PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.1 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Petição

Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA 1ª VARA ESTADUAL EMPRESARIAL, DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÃO JUDICIAL E ARBITRAGEM DE CURITIBA – PARANÁ

Autos n.º 0012299-51.2025.8.16.0021

G:\Drives compartilhados\5.10.9.Insolv Rec Judicial\Empresas\Lactobom\4 - RMA\2026\09\doc 01 – RMA setembro2026 - Lactobom

BRAZILIO BACELLAR, SHIRAI ADVOGADOS, na qualidade de Administradora Judicial nomeada nos presentes autos de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** requerida por **LACTOBOM – INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS DE LEITE BOMBARDELLI LTDA. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem à presença de V. Exa., em cumprimento ao que determina o artigo 22, II, "a" e "c" da Lei n.º 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividades ("RMA") de **setembro/2026**, através do documento em anexo (doc. 1).

Nestes termos,
Pede deferimento.

De Curitiba/PR para Cascavel/PR, 05 de novembro de 2026.

Brazilio Bacellar Neto
OAB/PR 7.425

Rodrigo Shirai
OAB/PR 25.781

Erik Koubik Júnior
OAB/PR 65.313

Rua Cel. Brasilino Moura . 683 . Ahú . CEP 80.540-340
Curitiba - PR
+55 41 3352.8363

Av. das Nações Unidas . 14171 . 15º andar . Torre B . Morumbi . CEP 04794-000
São Paulo - SP
+55 11 3568.2034

Rodovia SC-401 . 3116 . Piso L6 Saco Grande . CEP 88.032-000
Florianópolis - SC
+55 47 99235.6932

bbs.advogados braziliobacellarshirai | bbsadvogados.com.br

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJV7W QXB89 FUM5S 2BWFR

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom



RMA n.º 19 – SETEMBRO/2026

LACTOBOM INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS DE LEITE BOMBARDELLI LTDA.

AUTOS N.º 0012299-51.2025.8.16.0021 – 1ª VARA ESTADUAL EMPRESARIAL, DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÃO JUDICIAL E ARBITRAGEM DE CURITIBA - PR

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

SUMÁRIO

1. Informações Cadastrais e Estrutura Societária 3
2. Informações Gerais 4
2.1. Informações Prestadas pela Empresa 4
2.2. *Checklist* de Documentos 4
2.3. Considerações da Administradora Judicial 5
3. Quadro de Empregados 5
4. Posição Contábil e Patrimonial 6
4.1. Faturamento 7
4.2. Ativo 8
4.3. Passivo 12
4.4. DRE 14
5. Índices de Liquidez e Endividamento da Empresa 19
6. Observações Gerais 22
7. Relação de Credores 23
8. Principais Movimentações 24
9. Considerações finais 25
10. Contato Equipe 26

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

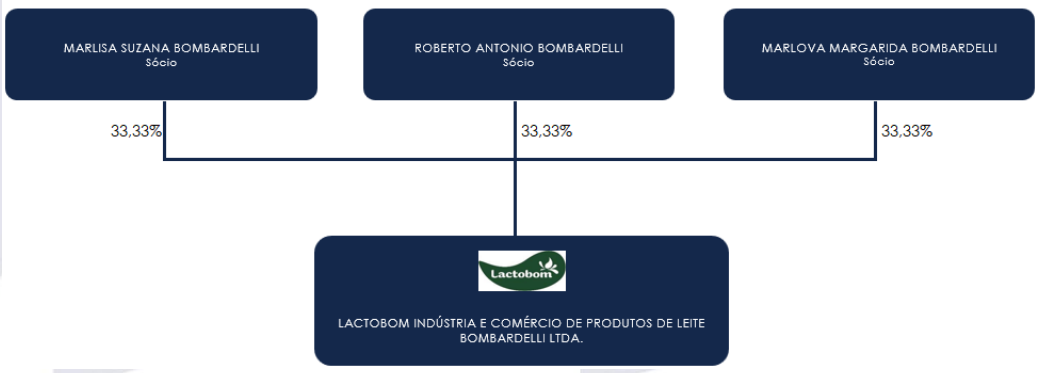
Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

1. INFORMAÇÕES CADASTRAIS E ESTRUTURA SOCIETÁRIA

Razão Social	LACTOBOM INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS DE LEITE BOMBARDELLI LTDA.
CNPJ	72.207.574/0001-46
Data Abertura	01/05/1993
Natureza Juridica	206-2 - Sociedade Empresária Limitada
Situação Cadastral	Ativa
Porte	ME
Endereço	ESTRURAL ADROALDO JOSE BOMBARDELLI, KM 2,5
Cidade	TOLEDO
Estado	PARANÁ
CEP	85.575-000
CNAE Principal	10.52-0-00 - Fabricação de laticínios
CNAE Secundário	10.51-1-00 - Preparação do leite 22.22-6-00 - Fabricação de embalagens de material plástico 46.31-1-00 - Comércio atacadista de leite e laticínios 46.86-9-02 - Comércio atacadista de embalagens 47.21-1-03 - Comércio varejista de laticínios e frios 49.30-2-02 - Transporte rodoviário de carga, exceto produtos perigosos e mudanças, intermunicipal, interestadual e internacional
Nire- JUCEPAR	41202901061
Ultima Ateração Contratual	26º em 19/10/2024
Filiais	72.207.574/0004-99 Av. Adroaldo José Bombardelli, nº 02, Quadra 5, BR 376, Distrito Industrial , Uvaranas, Ponta Grossa, PR, CEP: 84043741 72.207.574/0005-70 Rua Godofredo Machado, nº 80, Sala 03 , Ina, São José dos Pinhais, PR, CEP: 83065170 72.207.574/0006-50 Rua Antonio Correa, nº 1571, Sala 01 , Jardim Paulista, Campo Grande, MS, CEP: 79050210
Capital Social	R$ 1.259.052,00 (Um milhão, duzentos e cinquenta e nove mil e cinquenta e dois reais)

Sócios	Nome	Qualificação	Participação Capital Social		
			nº quotas	%	R$
	MARLISA SUZANA BOMBARDELLI	Sócio-Administrador	419.684	33,33%	419.684,00
	ROBERTO ANTONIO BOMBARDELLI	Sócio-Administrador	419.684	33,33%	419.684,00
	MARLOVA MARGARIDA BOMBARDELLI	Sócio-Administrador	419.684	33,33%	419.684,00
		Soma	1.259.052	100%	1.259.052,00

Fonte: Receita Federal do Brasil



PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

2. INFORMAÇÕES GERAIS

2.1. INFORMAÇÕES PRESTADAS PELA EMPRESA

De acordo com o inicialmente solicitado, a Recuperanda encaminhou os documentos contábeis e demais documentos administrativos financeiros para confeccionar o presente relatório, possibilitando assim apresentar a este d. Juízo e demais interessados as informações a seguir descritas.

2.2. *CHECKLIST* DE DOCUMENTOS

Período: Setembro de 2026

✓	Relação das unidades/filiais discriminando a situação de cada uma delas;
✓	Curva ABC de Clientes último mês
✓	Curva ABC de Fornecedores últimos mês
✓	Evolução das Compras Mensais e dos últimos dois anos
✓	Evolução dos Estoques Mensais e dos últimos dois anos
✓	Relação Completa do Imobilizado
✓	Relato dos principais atos e fatos ocorridos no mês
✓	Faturamento por unidade/filial últimos 12 meses
✓	DFC – Demonstração Fluxo de Caixa (método Indireto) deste mês
✓	Balancete Sintético Nível 3 deste mês
✓	Balancete Analítico Nível 5 deste mês
✓	Livro Razão com Termo de Abertura e Encerramento devidamente assinado deste mês
✓	Balanço Patrimonial devidamente assinado deste mês
✓	Demonstração Resultado devidamente assinada deste mês
✓	Extratos Bancários deste mês (Incompleto)
✓	Resumo da Folha de Pagamento deste mês
✓	Quadro de colaboradores e evolução deste mês (CLT, Autônomos, Diretores e PJ)
✗	Declaração completa e recibo de entrega: e-Social deste mês
✓	Declaração completa e recibo de entrega: DCTFWEB deste mês
✓	Demonstrativo do Passivo Tributário (Municipal, Estadual e Federal) deste mês
✓	Relatório de situação fiscal atualizado: Federal, Estadual e Municipal (e-CAC, Regularize, etc.)

Legenda:
✓ Documentos entregues pela recuperanda
✓ Documentos parcialmente entregues
✗ Documentos não entregues

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

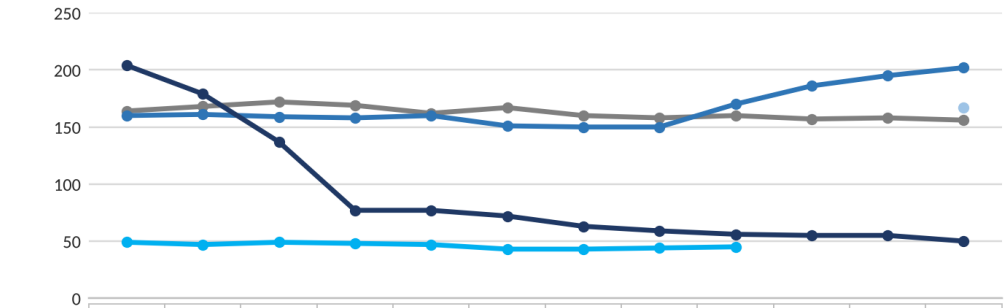
Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

2.3. CONSIDERAÇÕES DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

Entende esta Administradora Judicial que a Recuperanda apresentou os documentos minimamente pertinentes, possibilitando assim a análise dos referidos documentos e a elaboração deste relatório.

3. QUADRO DE EMPREGADOS

EVOLUÇÃO DO QUADRO DE EMPREGADOS - 2022 a 2026



	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
2022												167
2023	164	168	172	169	162	167	160	158	160	157	158	156
2024	160	161	159	158	160	151	150	150	170	186	195	202
2025	204	179	137	77	77	72	63	59	56	55	55	50
2026	49	47	49	48	47	43	43	44	45			

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

4. POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

Atendendo aos ditames da atual redação da alínea c) do inciso II do art. 22 da LRF (com a redação dada pela Lei n.º 14.112/2020), destaca a Administração Judicial que as informações prestadas pela devedora aparentemente são verossímeis e prestadas em conformidade.

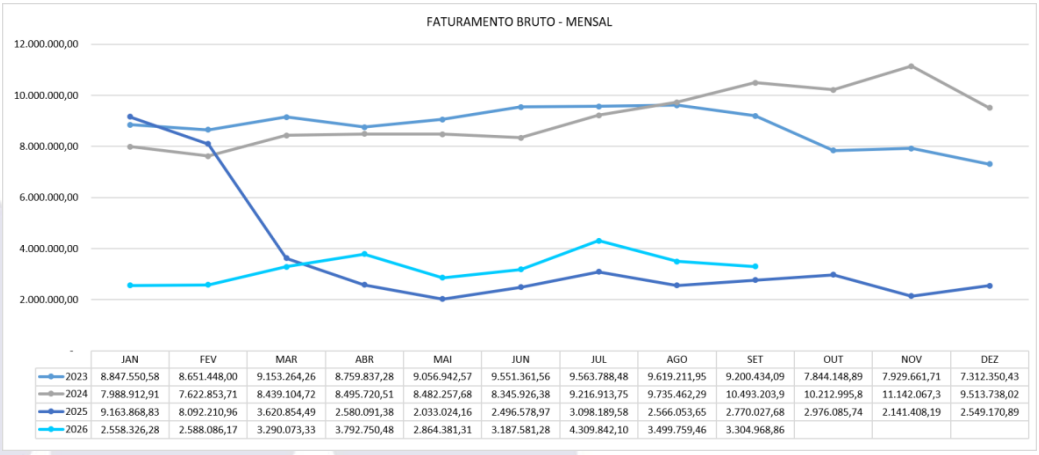
Não obstante, cumpre destacar que os documentos disponibilizados pela Recuperanda e as informações neles contidas não foram objeto de quaisquer procedimentos de auditoria, os quais são regulados e normatizados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), Banco Central do Brasil (BACEN) e Instituto dos Auditores Independentes do Brasil (IBRACON), por implicarem trabalhos específicos não contemplados pela Lei n.º 11.101/2005.

Destaca-se que, para fins de comparabilidade da evolução das contas nos meses subsequentes ao deferimento do processamento da Recuperação Judicial, as análises dos demonstrativos contábeis, Balanço Patrimonial (ativo e passivo) e Demonstração do Resultado do Exercício ("DRE"), manterão a coluna correspondente ao mês do referido deferimento, preservando os saldos acumulados à época.

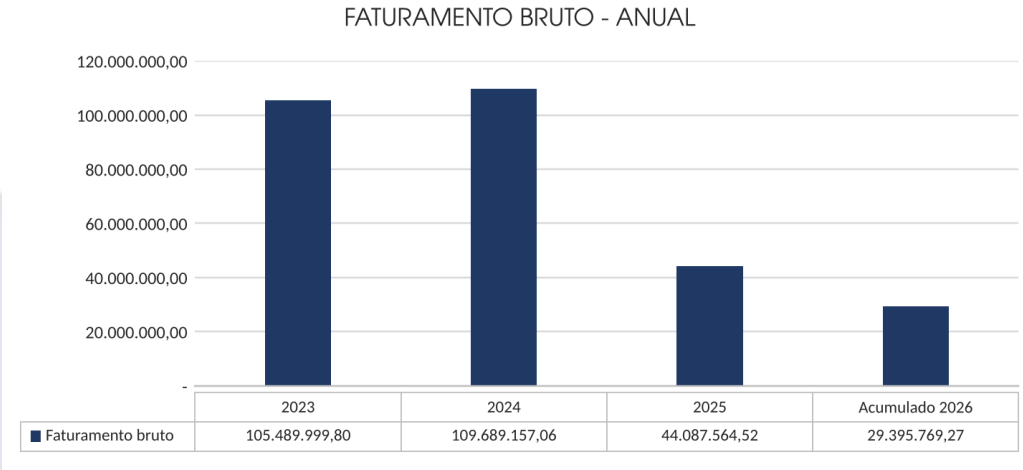
Ressalta-se que a adequação legal e a fidedignidade das informações contábeis, financeiras e operacionais apresentadas pela Recuperanda são de inteira responsabilidade da empresa e de seu contador, nos termos dos arts. 1.177 e 1.178 da Lei n.º 10.406/2002 e dos arts. 1.048 e 1.049 do Decreto n.º 9.580/2018.

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

4.1. FATURAMENTO



	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
2023	8.847.550,58	8.651.448,00	9.153.264,26	8.759.837,28	9.056.942,57	9.551.361,56	9.563.788,48	9.619.211,95	9.200.434,09	7.844.148,89	7.929.661,71	7.312.350,43
2024	7.988.912,91	7.622.853,71	8.439.104,72	8.495.720,51	8.482.257,68	8.345.926,38	9.216.913,75	9.735.462,29	10.493.203,9	10.212.995,8	11.142.067,3	9.513.738,02
2025	9.163.868,83	8.092.210,96	3.620.854,49	2.580.091,38	2.033.024,16	2.496.578,97	3.098.189,58	2.566.053,65	2.770.027,68	2.976.085,74	2.141.408,19	2.549.170,89
2026	2.558.326,28	2.588.086,17	3.290.073,33	3.792.750,48	2.864.381,31	3.187.581,28	4.309.842,10	3.499.759,46	3.304.968,86			



	2023	2024	2025	Acumulado 2026
Faturamento bruto	105.489.999,80	109.689.157,06	44.087.564,52	29.395.769,27

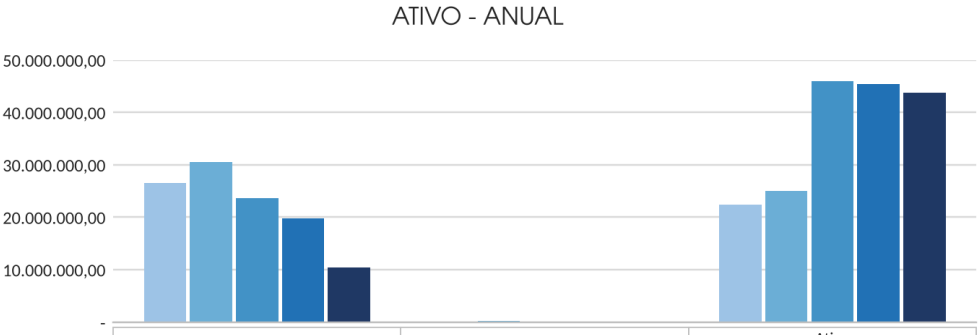
Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

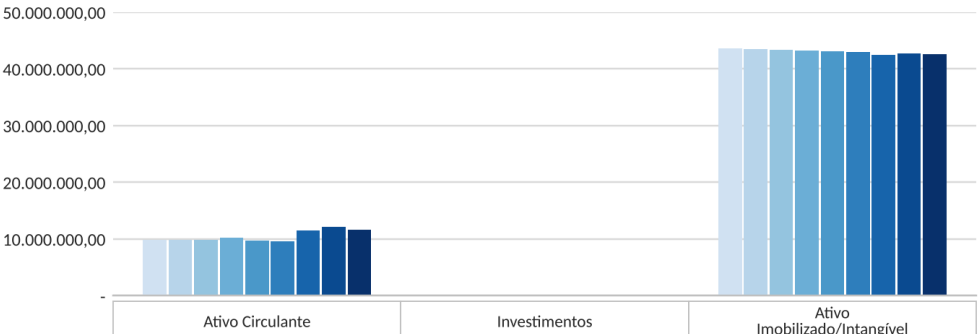
Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

4.2. ATIVO

Com relação ao ativo, conforme o respectivo demonstrativo apresentado, verificou-se a seguinte situação:



	Ativo Circulante	Investimentos	Ativo Imobilizado/Intangível
2022	26.562.378,86	100.970,36	22.346.057,92
2023	30.552.818,63	212.230,01	24.990.006,95
2024	23.606.475,56	117.999,08	45.930.135,40
Mar/25 (RJ)	19.816.786,15	127.677,22	45.367.580,05
2025	10.425.309,31	56.709,22	43.711.297,07



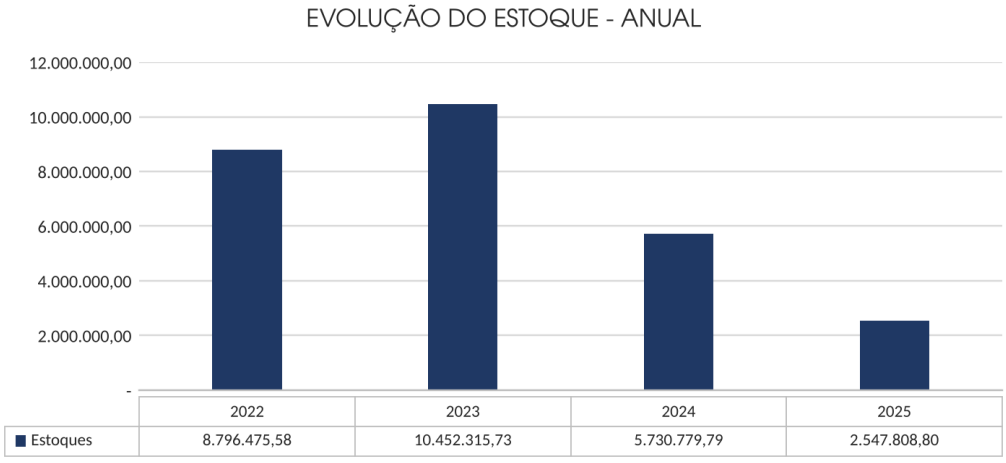
	Ativo Circulante	Investimentos	Ativo Imobilizado/Intangível
jan/26	9.851.679,52	56.709,22	43.581.421,26
fev/26	9.890.038,82	56.709,22	43.451.545,45
mar/26	9.817.475,26	58.452,50	43.321.669,64
abr/26	10.279.624,68	58.452,50	43.191.793,83
mai/26	9.679.830,65	58.452,50	43.108.257,84
jun/26	9.542.142,00	58.452,50	42.979.974,24
jul/26	11.474.486,05	58.452,50	42.508.066,05
ago/26	12.118.846,60	58.452,50	42.761.372,05
set/26	11.598.540,92	58.452,50	42.632.286,77

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

LACTOBOM INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS DE LEITE BOMBARDELLI LTDA.
Balanço Patrimonial

ATIVO	Mar/2025 (RJ)		ago/26		set/26		% AH Mês Anterior	% AH Mês RJ
	R$	% AV	R$	% AV	R$	% AV		
DISPONIBILIDADES	**109.971,26**	**0,17%**	**175.785,08**	**0,32%**	**290.707,46**	**0,54%**	**65,38%**	**164,35%**
CAIXA	17.296,60	0,03%	8.260,08	0,02%	553,17	0,00%	-93,30%	-96,80%
BANCOS	-290.607,18	-0,44%	143.520,98	0,26%	286.921,13	0,53%	99,92%	-198,73%
APLICAÇÕES FINANCEIRAS	193.554,64	0,30%	3.024,87	0,01%	3.233,16	0,01%	6,89%	-98,33%
CHEQUES EM COBRANÇA	189.727,20	0,29%	20.979,15	0,04%	-	0,00%	-100,00%	-100,00%
REALIZÁVEL A CURTO PRAZO	**19.706.814,89**	**30,17%**	**11.943.061,52**	**21,74%**	**11.307.833,46**	**20,83%**	**-5,32%**	**-42,62%**
CRÉDITOS A RECEBER	9.882.657,39	15,13%	2.799.681,40	5,10%	1.458.848,33	2,69%	-47,89%	-85,24%
ADIANTAMENTOS CONCEDIDOS	1.819.408,24	2,79%	2.535.126,59	4,61%	3.638.012,80	6,70%	43,50%	99,96%
OUTROS CRÉDITOS	4.130.909,14	6,32%	3.123.792,71	5,69%	3.080.436,03	5,67%	-1,39%	-25,43%
ESTOQUES	3.395.402,61	5,20%	2.019.853,15	3,68%	1.672.341,18	3,08%	-17,20%	-50,75%
DESPESAS DO EXERCÍCIO SEGUINTE	478.437,51	0,73%	40.607,67	0,07%	34.195,12	0,06%	-15,79%	-92,85%
EMPRÉSTIMOS A TERCEIROS	-	0,00%	1.424.000,00	2,59%	1.424.000,00	2,62%	0,00%	n/a
TOTAL CIRCULANTE	**19.816.786,15**	**30,34%**	**12.118.846,60**	**22,06%**	**11.598.540,92**	**21,36%**	**-4,29%**	**-41,47%**
INVESTIMENTOS	**127.677,22**	**0,20%**	**58.452,50**	**0,11%**	**58.452,50**	**0,11%**	**0,00%**	**-54,22%**
PARTICIPAÇÕES EM OUTRAS EMPRESAS	127.677,22	0,20%	58.452,50	0,11%	58.452,50	0,11%	0,00%	-54,22%
IMOBILIZADO	**45.300.894,10**	**69,36%**	**42.713.881,79**	**77,75%**	**42.585.919,76**	**78,44%**	**-0,30%**	**-5,99%**
BENS IMOBILIZADO	52.709.454,34	80,70%	52.059.731,49	94,76%	52.059.731,49	95,89%	0,00%	-1,23%
(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA	-7.408.560,24	-11,34%	-9.345.849,70	-17,01%	-9.473.811,73	-17,45%	1,37%	27,88%
INTANGÍVEIS	**66.685,95**	**0,10%**	**47.490,26**	**0,09%**	**46.367,01**	**0,09%**	**-2,37%**	**-30,47%**
BENS INTANGÍVEL	140.399,90	0,21%	146.047,70	0,27%	146.047,70	0,27%	0,00%	4,02%
(-) AMORTIZAÇÕES ACUMULADA	-73.713,95	-0,11%	-98.557,44	-0,18%	-99.680,69	-0,18%	1,14%	35,23%
TOTAL ATIVO NÃO-CIRCULANTE	**45.495.257,27**	**69,66%**	**42.819.824,55**	**77,94%**	**42.690.739,27**	**78,64%**	**-0,30%**	**-6,16%**
TOTAL DO ATIVO	65.312.043,42	100,00%	54.938.671,15	100,00%	54.289.280,19	100,00%	-1,18%	-16,88%

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda

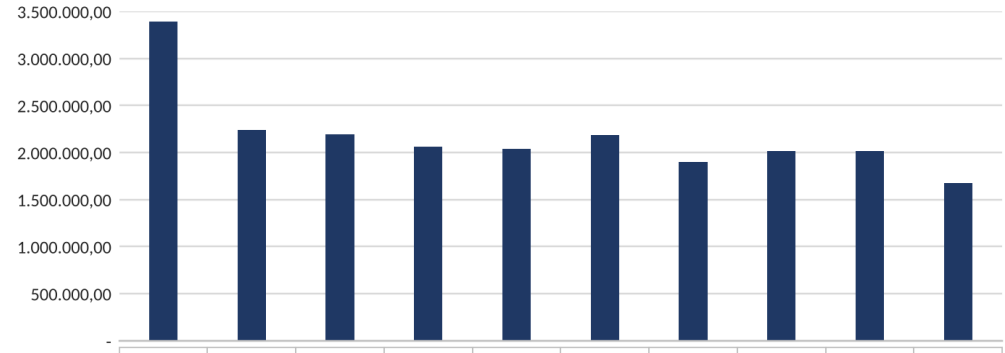


Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

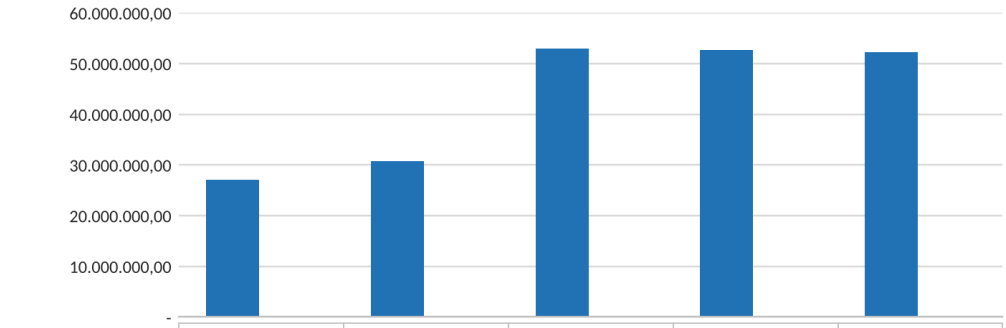
Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

EVOLUÇÃO DO ESTOQUE - MENSAL



	Mar/25 (RJ)	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26
Estoques	3.395.402,61	2.237.759,33	2.192.396,93	2.060.638,64	2.041.899,28	2.185.004,19	1.896.582,71	2.019.987,71	2.019.853,15	1.672.341,18

IMOBILIZADO / INTANGÍVEL - ANUAL



	2022	2023	2024	Mar/25 (RJ)	2025
Bens imobilizado	27.021.138,05	30.746.826,37	53.013.325,58	52.709.454,34	52.194.625,63
Bens intangível	144.697,70	144.697,70	143.788,58	140.399,90	146.047,70

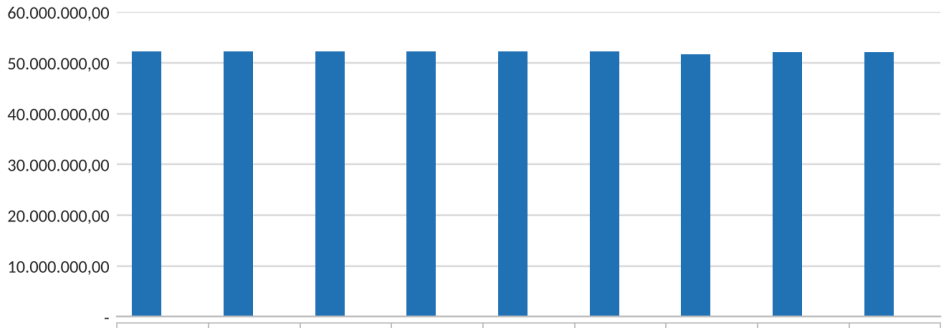
Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

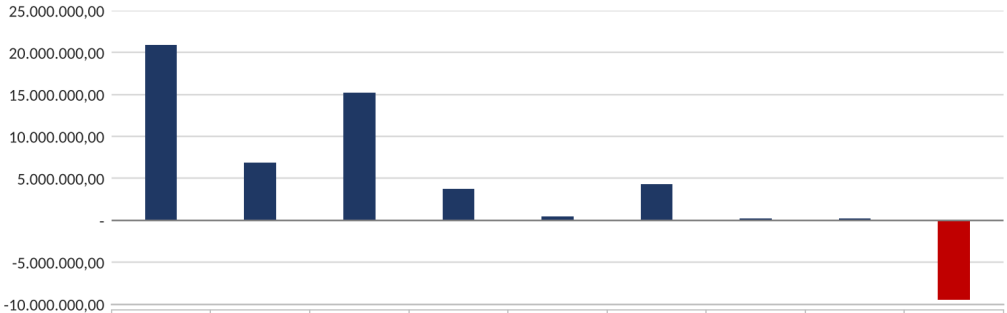
Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

IMOBILIZADO / INTANGÍVEL - MENSAL 2026



	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26
Bens imobilizado	52.194.625,63	52.194.625,63	52.194.625,63	52.194.625,63	52.241.125,63	52.241.125,63	51.677.340,21	52.059.731,49	52.059.731,49
Bens intangível	146.047,70	146.047,70	146.047,70	146.047,70	146.047,70	146.047,70	146.047,70	146.047,70	146.047,70

COMPOSIÇÃO DO ATIVO IMOBILIZADO - SET/26

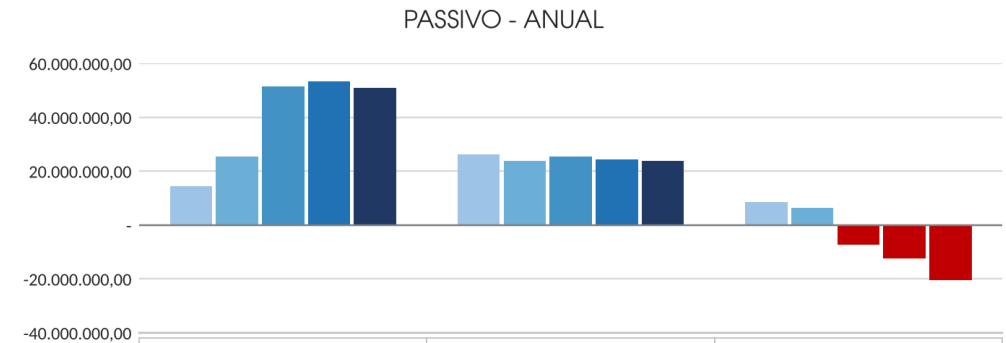


	TERRENOS	EDIFÍCIOS E CONSTRUÇÕES	MÁQ. EQUIP. INDUSTRIAIS	INSTALAÇÕES INDUSTRIAIS	MÓVEIS E UTENSÍLIOS	VEÍCULOS	EQUIP. DE INFORMÁTICA	IMOBILIZADO EM ANDAMENTO	(-) DEPRECIAÇÃO ACUMULADA
set/26	20.901.038,13	6.914.060,73	15.208.402,62	3.751.101,26	480.758,06	4.342.690,59	246.131,61	215.548,49	-9.473.811,73

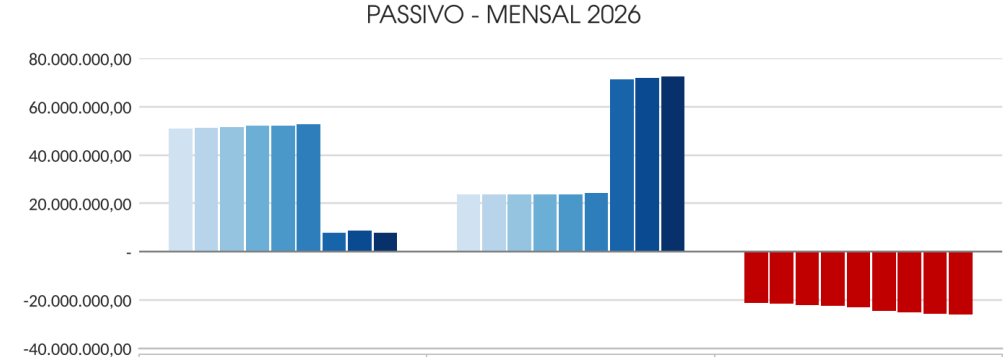
PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

4.3. PASSIVO



	Passivo Circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio Líquido
2022	14.300.188,23	26.251.863,07	8.457.355,84
2023	25.386.436,64	23.878.067,52	6.490.551,43
2024	51.460.653,70	25.411.953,56	-7.217.997,22
Mar/25 (RJ)	53.240.612,81	24.419.057,67	-12.347.627,06
2025	50.985.298,97	23.742.382,93	-20.534.366,30



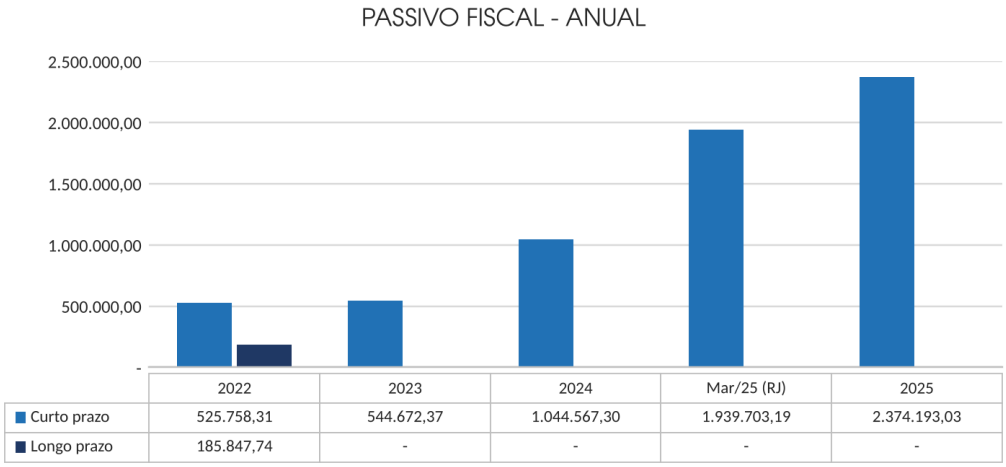
	Passivo Circulante	Passivo não Circulante	Patrimônio Líquido
jan/26	50.964.045,09	23.742.382,93	-21.216.618,02
fev/26	51.325.464,87	23.742.382,93	-21.669.554,31
mar/26	51.627.951,88	23.742.382,93	-22.172.737,41
abr/26	52.201.042,62	23.742.382,93	-22.413.554,54
mai/26	52.115.380,65	23.742.382,93	-23.011.222,59
jun/26	52.729.707,43	24.291.295,59	-24.440.434,28
jul/26	7.944.002,61	71.212.007,34	-25.115.005,35
ago/26	8.660.365,45	72.015.366,53	-25.737.060,83
set/26	7.860.247,91	72.456.881,69	-26.027.849,41

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

LACTOBOM INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS DE LEITE BOMBARDELLI LTDA.
Balanço Patrimonial

PASSIVO	Mar/2025 (RJ)		ago/26		set/26		% AH Mês Anterior	% AH Mês RJ
	R$	% AV	R$	% AV	R$	% AV		
FORNECEDORES	15.287.724,10	23,41%	4.827.338,03	8,79%	4.558.034,30	8,40%	-5,58%	-70,19%
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	19.687.237,60	30,14%	700.000,00	1,27%	700.000,00	1,29%	0,00%	-96,44%
OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS	911.617,99	1,40%	965.927,79	1,76%	965.000,47	1,78%	-0,10%	5,86%
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	1.939.703,19	2,97%	993.062,89	1,81%	1.081.087,17	1,99%	8,86%	-44,27%
OUTRAS OBRIGAÇÕES	14.705.125,64	22,52%	780.504,82	1,42%	130.679,60	0,24%	-83,26%	-99,11%
PROVISÕES	709.204,29	1,09%	393.531,92	0,72%	425.446,37	0,78%	8,11%	-40,01%
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	**53.240.612,81**	**81,52%**	**8.660.365,45**	**15,76%**	**7.860.247,91**	**14,48%**	**-9,24%**	**-85,24%**
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	24.419.057,67	37,39%	43.773.429,15	79,68%	44.214.944,31	81,44%	1,01%	81,07%
FORNECEDORES	-	0,00%	26.628.334,94	48,47%	26.628.334,94	49,05%	0,00%	n/a
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	-	0,00%	1.613.602,44	2,94%	1.613.602,44	2,97%	0,00%	n/a
TOTAL PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	**24.419.057,67**	**37,39%**	**72.015.366,53**	**131,08%**	**72.456.881,69**	**133,46%**	**0,61%**	**196,72%**
CAPITAL SOCIAL	**1.259.052,00**	**1,93%**	**1.259.052,00**	**2,29%**	**1.259.052,00**	**2,32%**	**0,00%**	**0,00%**
RESERVAS	**-13.606.679,06**	**-20,83%**	**-26.996.112,83**	**-49,14%**	**-27.286.901,41**	**-50,26%**	**1,08%**	**100,54%**
LUCROS/PREJUÍZOS ACUMULADOS	-14.880.992,41	-22,78%	-28.197.361,49	-51,33%	-28.197.361,49	-51,94%	0,00%	89,49%
RESULTADO DO EXERCÍCIO	-5.129.629,84	-7,85%	-5.202.694,53	-9,47%	-5.493.483,11	-10,12%	5,59%	7,09%
RESERVAS DE CAPITAL	6.403.943,19	9,81%	6.403.943,19	11,66%	6.403.943,19	11,80%	0,00%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**-12.347.627,06**	**-18,91%**	**-25.737.060,83**	**-46,85%**	**-26.027.849,41**	**-47,94%**	**1,13%**	**110,79%**
TOTAL DO PASSIVO	65.312.043,42	100,00%	54.938.671,15	100,00%	54.289.280,19	100,00%	-1,18%	-16,88%

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda

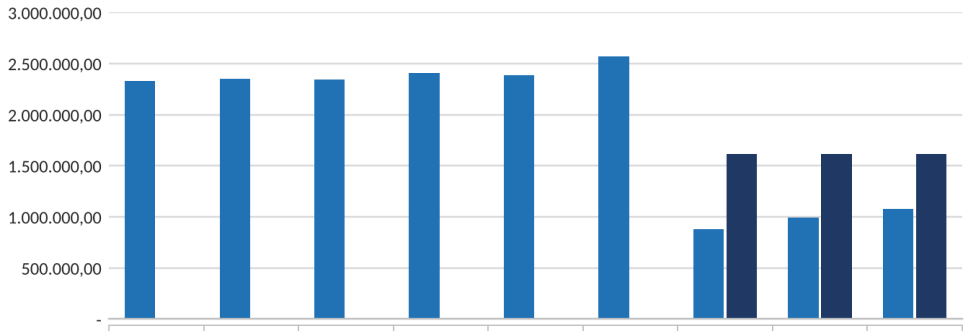


	2022	2023	2024	Mar/25 (RJ)	2025
Curto prazo	525.758,31	544.672,37	1.044.567,30	1.939.703,19	2.374.193,03
Longo prazo	185.847,74	-	-	-	-

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

PASSIVO FISCAL - MENSAL 2026



	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26
Curto prazo	2.328.286,85	2.348.714,91	2.343.046,39	2.406.348,51	2.387.002,17	2.568.998,03	877.120,51	993.062,89	1.081.087,17
Longo prazo	-	-	-	-	-	-	1.613.602,44	1.613.602,44	1.613.602,44

4.4. DRE

LACTOBOM INDÚSTRIA E COMÉRCIO DE PRODUTOS DE LEITE BOMBARDELLI LTDA.
Demonstrativo de Resultado

RESULTADO DO EXERCÍCIO - ACUMULADO	set/26		ACUMULADO 2026	
	R$	% AV	R$	% AV
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	**3.304.968,86**	**100,00%**	**29.395.769,27**	**100,00%**
(+) RECEITAS DE VENDAS	3.304.968,86	100,00%	29.395.769,27	100,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	**-312.327,98**	**-9,45%**	**-3.730.014,78**	**-12,69%**
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	**2.992.640,88**	**90,55%**	**25.665.754,49**	**87,31%**
(-) Custo	-2.575.344,73	-77,92%	-24.105.661,54	-82,00%
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	**417.296,15**	**12,63%**	**1.560.092,95**	**5,31%**
DESPESAS OPERACIONAIS / ADMINISTRATIVAS	**-922.005,34**	**-27,90%**	**-8.623.654,91**	**-29,34%**
(-) Despesas com Pessoal	-96.128,80	-2,91%	-946.983,33	-3,22%
(-) Despesas Gerais	-111.278,35	-3,37%	-2.267.070,29	-7,71%
(-) Despesas Financeiras	-473.066,85	-14,31%	-3.284.997,05	-11,18%
(-) Despesas Impostos e Taxas	-4.079,01	-0,12%	-66.798,01	-0,23%
(-) Despesas com Transportes	-63.429,89	-1,92%	-684.167,15	-2,33%
(-) Despesas Comerciais	-160.574,44	-4,86%	-1.249.401,62	-4,25%
(-) Despesas Projeto Mais Leite Saudável	-13.448,00	-0,41%	-124.237,46	-0,42%
RESULTADO FINANCEIRO	**2.929,69**	**0,09%**	**451.861,35**	**1,54%**
(+) Receitas Financeiras	2.929,69	0,09%	451.861,35	1,54%
OUTRAS RECEITAS/DESPESAS OPERACIONAIS	**210.990,92**	**6,38%**	**1.118.217,50**	**3,80%**
(+) Outras Receitas Operacionais	210.990,92	6,38%	1.118.217,50	3,80%
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	**-**	**0,00%**	**-**	**0,00%**
RESULTADO ANTES PROVISÃO IRPJ E CSLL	**-290.788,58**	**-8,80%**	**-5.493.483,11**	**-18,69%**
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	-290.788,58	-8,80%	-5.493.483,11	-18,69%

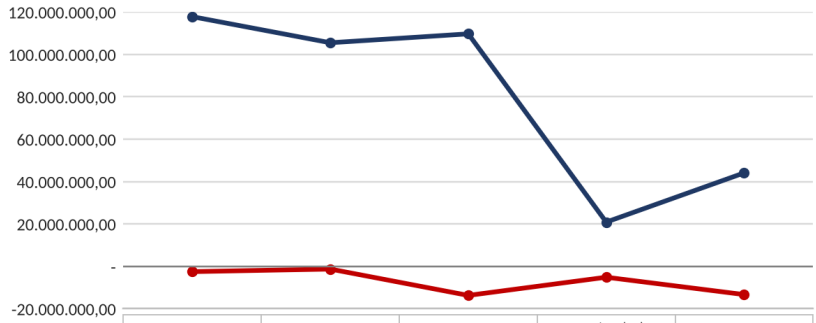
Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

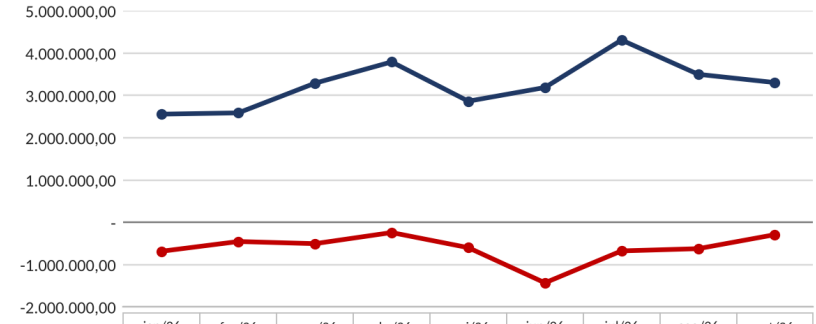
Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

RECEITA BRUTA X RESULTADO LÍQUIDO - ANUAL



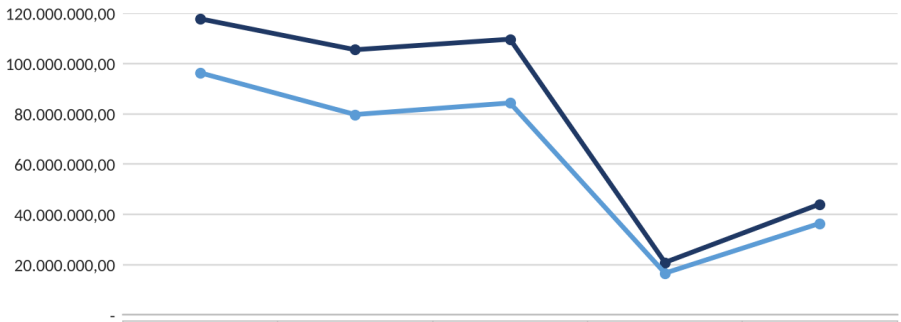
	2022	2023	2024	Mar/25 (RJ)	2025
Receita Operacional Bruta	117.784.813,41	105.491.499,80	109.689.157,06	20.876.934,28	44.087.564,52
Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	-2.497.738,23	-1.289.301,57	-13.708.548,65	-5.129.629,84	-13.316.369,08

RECEITA BRUTA X RESULTADO LÍQUIDO - MENSAL 2026



	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26
Receita Operacional Bruta	2.558.326,28	2.588.086,17	3.290.073,33	3.792.750,48	2.864.381,31	3.187.581,28	4.309.842,10	3.499.759,46	3.304.968,86
Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício	-682.251,72	-452.936,29	-503.183,10	-240.817,13	-597.668,05	-1.429.211,69	-674.571,07	-622.055,48	-290.788,58

RECEITA BRUTA X CUSTO - ANUAL



	2022	2023	2024	Mar/25 (RJ)	2025
Receita Operacional Bruta	117.784.813,41	105.491.499,80	109.689.157,06	20.876.934,28	44.087.564,52
(-) Custo	96.295.440,37	79.718.359,33	84.320.105,72	16.618.128,89	36.429.927,02

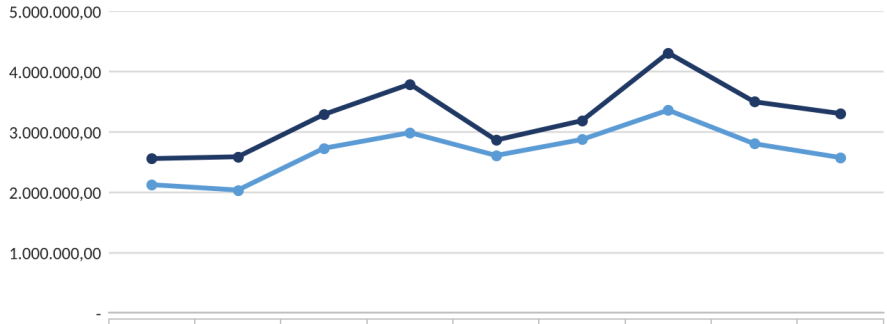
Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

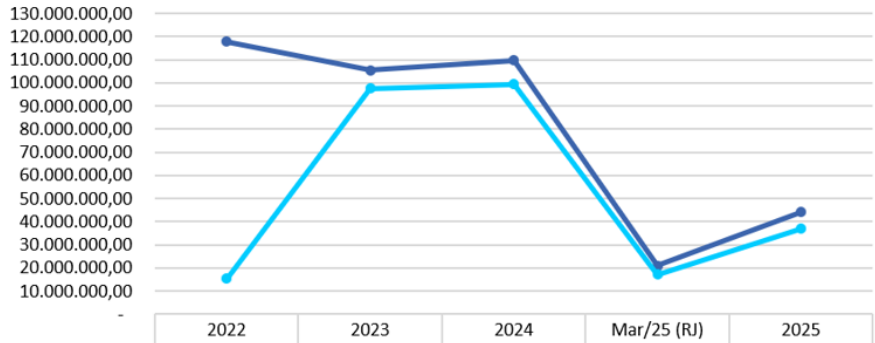
Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

RECEITA BRUTA X CUSTO - MENSAL 2026



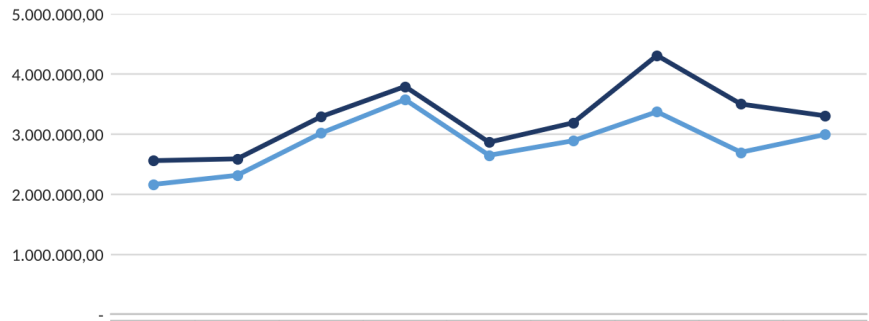
	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26
Receita Operacional Bruta	2.558.326,28	2.588.086,17	3.290.073,33	3.792.750,48	2.864.381,31	3.187.581,28	4.309.842,10	3.499.759,46	3.304.968,86
(-) Custo	2.124.956,83	2.036.418,78	2.729.435,47	2.988.389,31	2.610.016,83	2.875.309,43	3.361.403,05	2.804.387,11	2.575.344,73

RECEITA BRUTA X RECEITA LÍQUIDA



	2022	2023	2024	Mar/25 (RJ)	2025
Receita Operacional Bruta	117.784.813,41	105.491.499,80	109.689.157,06	20.876.934,28	44.087.564,52
Receita Operacional Líquida	15.234.571,91	97.635.436,62	99.393.367,23	17.240.731,50	37.007.845,80

RECEITA BRUTA X RECEITA LÍQUIDA - MENSAL 2026

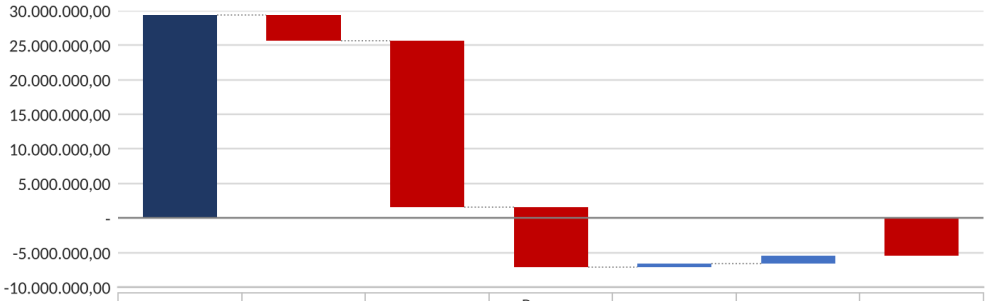


	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26
Receita Operacional Bruta	2.558.326,28	2.588.086,17	3.290.073,33	3.792.750,48	2.864.381,31	3.187.581,28	4.309.842,10	3.499.759,46	3.304.968,86
Receita Operacional Líquida	2.162.187,32	2.314.072,17	3.016.774,90	3.574.659,35	2.647.396,23	2.889.023,64	3.371.386,96	2.697.613,04	2.992.640,88

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

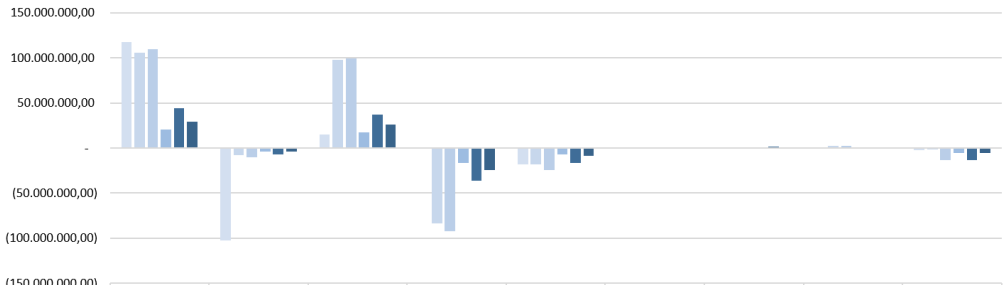
Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

DEMONSTRATIVO DA COMPOSIÇÃO DO RESULTADO - ACUMULADO 2026



	Receita bruta de vendas	(-) Deduções da receita bruta	(-) Custos	Despesas operacionais / administrativas	Resultado financeiro	Outras receitas/ desp. operacionais	Resultado líquido
R$	29.395.769,27	-3.730.014,78	-24.105.661,54	-8.623.654,91	451.861,35	1.118.217,50	-5.493.483,11
% s/ rec. bruta	100,00%	-12,69%	-82,00%	-29,34%	1,54%	3,80%	-18,69%

EVOLUÇÃO DAS CONTAS DE RESULTADO

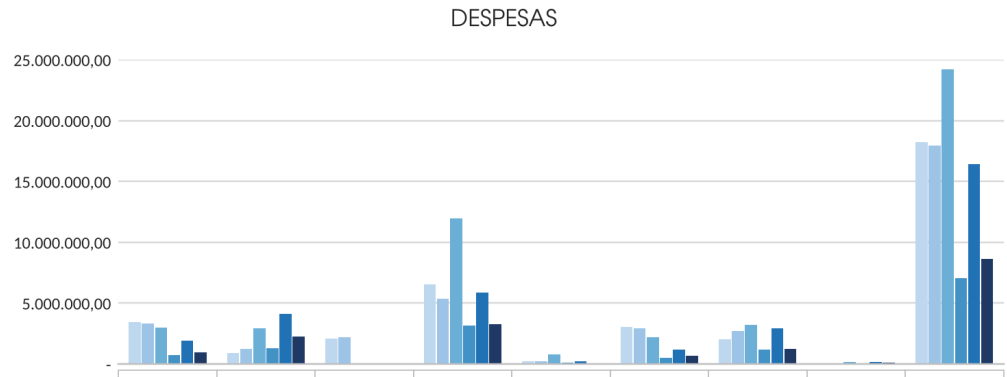


	Receita Operacional Bruta	(-) Deduções da Receita Bruta	Receita Operacional Líquida	(-) Custo	Despesas Operacionais / Administrativas	Resultado Financeiro	Outras Receitas/Despesas Operacionais	Resultado Não Operacional	Lucro/Prejuízo Líquido do Exercício
2022	117.784.813,4	-102.550.241,5	15.234.571,91	-	-18.256.159,29	147.099,37	-10.611,39	387.361,17	-2.497.738,23
2023	105.491.499,8	-7.856.063,18	97.635.436,62	-83.463.678,71	-17.964.883,02	123.761,48	-36.259,01	2.416.321,07	-1.289.301,57
2024	109.689.157,0	-10.295.789,83	99.393.367,23	-91.941.030,86	-24.206.986,09	127.874,23	329.658,93	2.588.567,91	-13.708.548,65
Mar/25 (RJ)	20.876.934,28	-3.636.202,78	17.240.731,50	-16.618.128,89	-7.032.208,75	365.483,52	914.492,78	-	-5.129.629,84
2025	44.087.564,52	-7.079.718,72	37.007.845,80	-36.429.927,02	-16.412.002,55	588.050,55	1.929.664,14	-	-13.316.369,08
Acumulado 2026	29.395.769,27	-3.730.014,78	25.665.754,49	-24.105.661,54	-8.623.654,91	451.861,35	1.118.217,50	-	-5.493.483,11

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS



	(-) Desp. com Pessoal	(-) Desp. Gerais	(-) Desp. Prest. de Serviços	(-) Desp. Financeiras	(-) Desp. Impostos e Taxas	(-) Desp. com Transportes	(-) Desp. Comerciais	(-) Desp. Projeto Mais Leite Saudável	TOTAL DESPESAS
2022	3.417.657,18	906.893,19	2.111.481,11	6.518.354,98	234.558,85	3.032.961,34	2.034.252,64	-	18.256.159,29
2023	3.317.358,29	1.218.185,51	2.185.431,40	5.369.705,85	239.990,74	2.922.162,09	2.712.049,14	-	17.964.883,02
2024	2.999.812,41	2.944.897,98	-	11.957.094,71	760.032,95	2.192.131,24	3.202.366,96	150.649,84	24.206.986,09
Mar/25 (RJ)	719.841,52	1.286.673,93	-	3.180.984,45	114.896,09	503.680,69	1.194.862,07	31.270,00	7.032.208,75
2025	1.928.708,06	4.141.126,01	-	5.875.534,08	207.796,98	1.160.383,15	2.941.236,79	157.217,48	16.412.002,55
Acumulado 2026	946.983,33	2.267.070,29	-	3.284.997,05	66.798,01	684.167,15	1.249.401,62	124.237,46	8.623.654,91

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

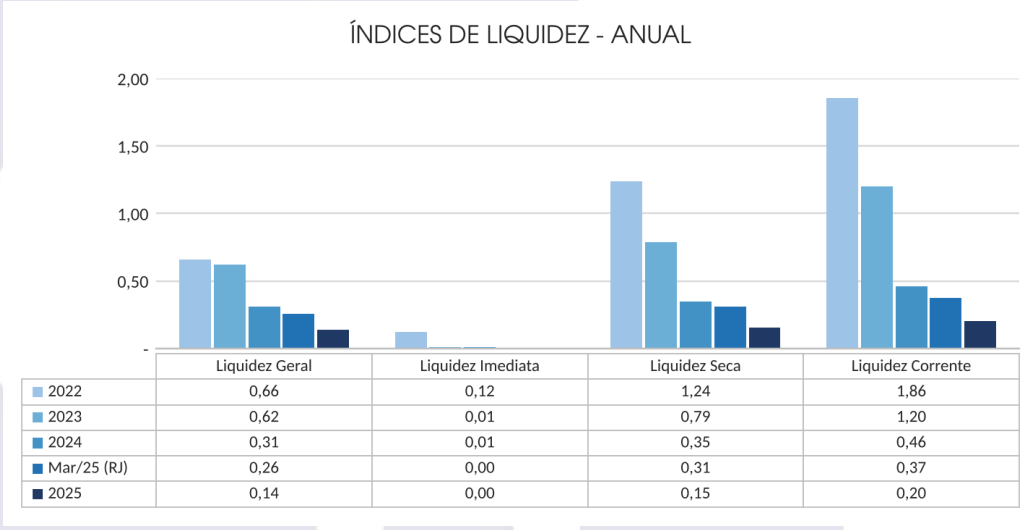
PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

5. ÍNDICES DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO DA EMPRESA

Os índices de liquidez têm como objetivo mostrar a capacidade de pagamento da empresa frente às suas obrigações, sendo de grande importância para a administração da empresa.

As informações para o cálculo foram retiradas do Balanço e DRE – Demonstração do Resultado do Exercício disponibilizados pela empresa.



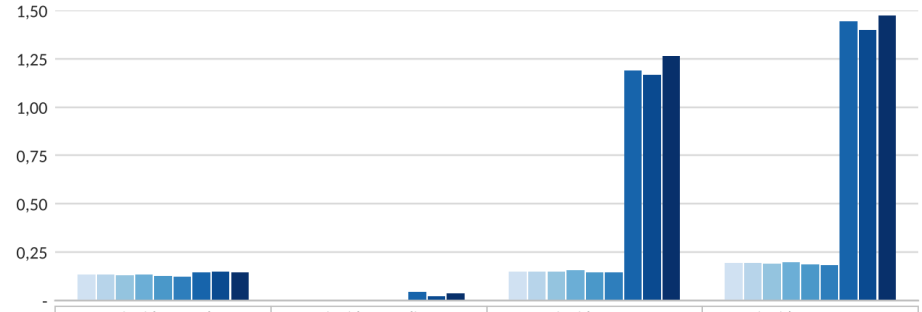
	Liquidez Geral	Liquidez Imediata	Liquidez Seca	Liquidez Corrente
2022	0,66	0,12	1,24	1,86
2023	0,62	0,01	0,79	1,20
2024	0,31	0,01	0,35	0,46
Mar/25 (RJ)	0,26	0,00	0,31	0,37
2025	0,14	0,00	0,15	0,20

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

ÍNDICES DE LIQUIDEZ - MENSAL 2026

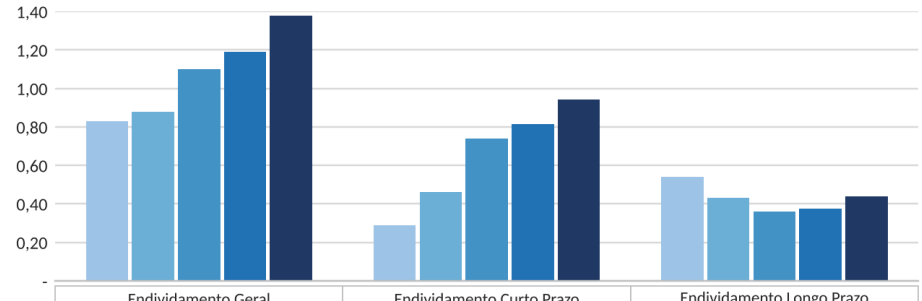


	Liquidez Geral	Liquidez Imediata	Liquidez Seca	Liquidez Corrente
jan/26	0,13	0,00	0,15	0,19
fev/26	0,13	0,00	0,15	0,19
mar/26	0,13	0,00	0,15	0,19
abr/26	0,14	0,00	0,16	0,20
mai/26	0,13	0,00	0,14	0,19
jun/26	0,12	0,00	0,14	0,18
jul/26	0,14	0,04	1,19	1,44
ago/26	0,15	0,02	1,17	1,40
set/26	0,14	0,04	1,26	1,48

Grupo	Denominação	Interpretação
Índices Liquidez	Liquidez Geral	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R$ 1 de dívida total. Quanto maior melhor.
	Liquidez Imediata	Quanto a empresa possuí de caixa e aplicações financeiras para cada R$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior melhor.
	Liquidez Seca	Quanto a empresa possuí de ativo líquido para cada R$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior melhor.
	Liquidez Corrente	Quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior melhor.

Para avaliar a estrutura de capital da empresa através da composição do Capital de Terceiros e Capital Próprio, foram calculados os índices de endividamento como a seguir demonstrado:

ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO - ANUAL

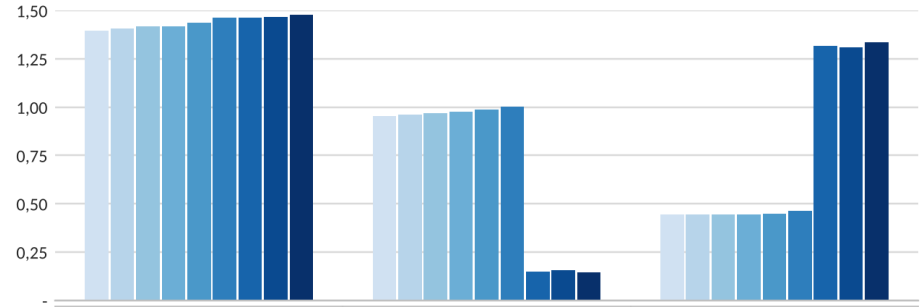


	Endividamento Geral	Endividamento Curto Prazo	Endividamento Longo Prazo
2022	0,83	0,29	0,54
2023	0,88	0,46	0,43
2024	1,10	0,74	0,36
Mar/25 (RJ)	1,19	0,82	0,37
2025	1,38	0,94	0,44

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

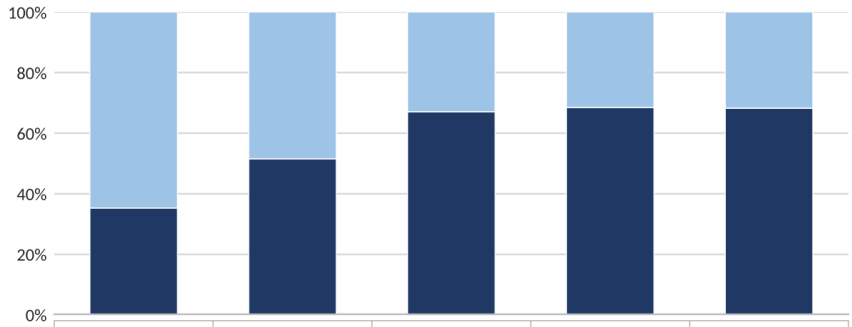
ÍNDICES DE ENDIVIDAMENTO - MENSAL 2026



	Endividamento Geral	Endividamento Curto Prazo	Endividamento Longo Prazo
jan/26	1,40	0,95	0,44
fev/26	1,41	0,96	0,44
mar/26	1,42	0,97	0,45
abr/26	1,42	0,98	0,44
mai/26	1,44	0,99	0,45
jun/26	1,46	1,00	0,46
jul/26	1,46	0,15	1,32
ago/26	1,47	0,16	1,31
set/26	1,48	0,14	1,33

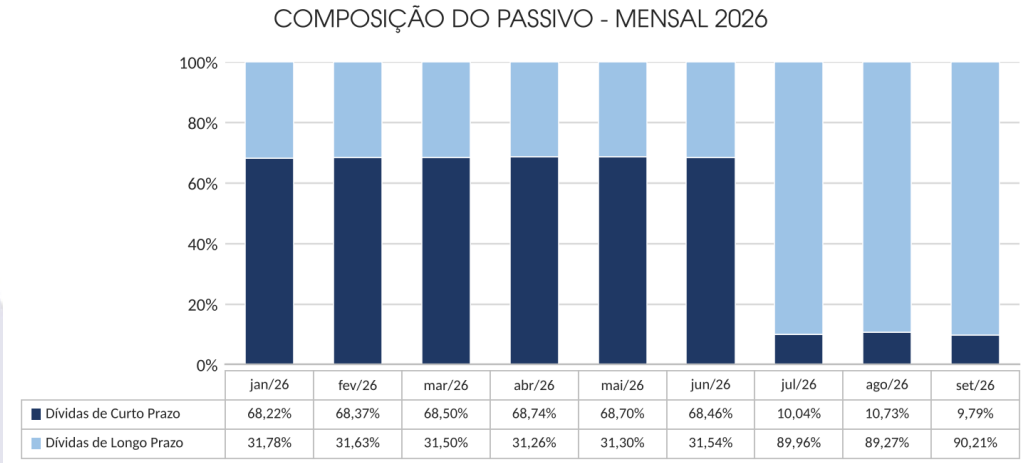
A Composição do Passivo evidencia a distribuição das obrigações da empresa em relação ao total do passivo, permitindo analisar a estrutura de suas dívidas, conforme demonstrado no gráfico a seguir:

COMPOSIÇÃO DO PASSIVO - ANUAL



	2022	2023	2024	Mar/25 (RJ)	2025
Dívidas de Curto Prazo	35,26%	51,53%	66,94%	68,56%	68,23%
Dívidas de Longo Prazo	64,74%	48,47%	33,06%	31,44%	31,77%

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom



	jan/26	fev/26	mar/26	abr/26	mai/26	jun/26	jul/26	ago/26	set/26
Dívidas de Curto Prazo	68,22%	68,37%	68,50%	68,74%	68,70%	68,46%	10,04%	10,73%	9,79%
Dívidas de Longo Prazo	31,78%	31,63%	31,50%	31,26%	31,30%	31,54%	89,96%	89,27%	90,21%

6. OBSERVAÇÕES GERAIS

As observações apresentadas neste relatório são baseadas em informações contábeis, financeiras e operacionais disponibilizadas pela Recuperanda, bem como obtidas em visitas e/ou reuniões realizadas entre os profissionais da Administradora Judicial e da Recuperanda.

Informa-se ainda que a análise aqui apresentada foi realizada de forma sintética, destacando-se as movimentações financeiras, contábeis e patrimoniais de maior relevância ocorridas no período em análise.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

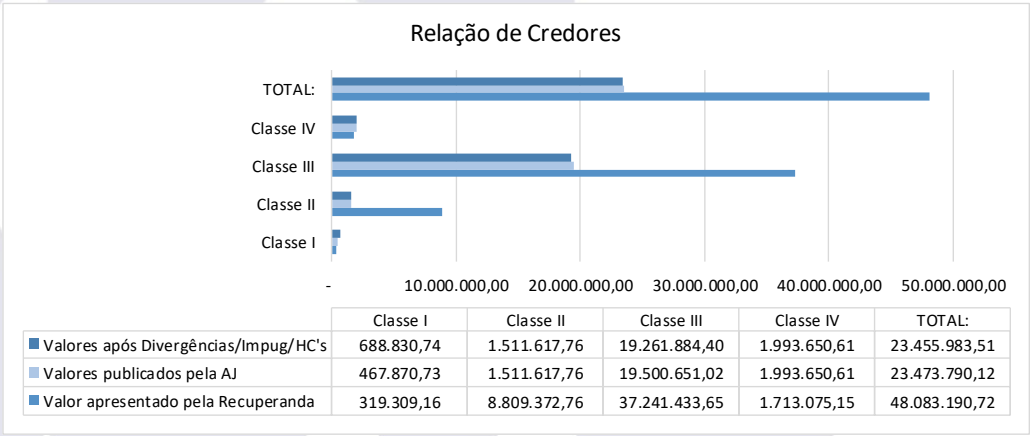
PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

7. Relação de Credores

O resumo da relação de credores juntada pela Recuperanda e publicada pela Administradora Judicial é apresentado a seguir:

Classe	Valor apresentado pela Recuperanda (mov 105.1)		Valores publicados pela AJ (mov. 250.1)		Valores após Divergências/Impug/HC's	
	R$	Nº de Credores	R$	Nº de Credores	R$	Nº de Credores
Classe I	319.309,16	93	467.870,73	95	688.830,74	107
Classe II	8.809.372,76	2	1.511.617,76	1	1.511.617,76	1
Classe III	37.241.433,65	308	19.500.651,02	270	19.261.884,40	272
Classe IV	1.713.075,15	239	1.993.650,61	236	1.993.650,61	236
TOTAL:	**48.083.190,72**	**642**	**23.473.790,12**	**602**	**23.455.983,51**	**616**



	Classe I	Classe II	Classe III	Classe IV	TOTAL:
Valores após Divergências/Impug/HC's	688.830,74	1.511.617,76	19.261.884,40	1.993.650,61	23.455.983,51
Valores publicados pela AJ	467.870,73	1.511.617,76	19.500.651,02	1.993.650,61	23.473.790,12
Valor apresentado pela Recuperanda	319.309,16	8.809.372,76	37.241.433,65	1.713.075,15	48.083.190,72

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

8. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES

Data da Ocorrência ou Data Prevista	Eventos/Fases do Processo (previsão)	Localização nos Autos (ev.)	Status
18/03/2025	Petição Inicial	1.1	Cumprido
25/03/2025	Constatação prévia	22.1	Cumprido
25/03/2025	Deferimento do processamento da RJ	25.1	Cumprido
05/05/2025	Publicação da Relação de Credores da Recuperanda	90.1	Cumprido
23/05/2025	Apresentação do PRJ	189.2	Cumprido
06/06/2025	Análise de Legalidade do PRJ	212.2	Cumprido
16/06/2025	Apresentação da Relação de Credores da Administradora Judicial	222.2	Cumprido
26/02/2026	AGC em 1ª Convocação	608.2	Cumprido
06/03/2026	AGC em 2ª Convocação	612.2	Cumprido
03/06/2026	AGC em 2ª Convocação - Continuação	776.2	Cumprido
03/06/2026	Aprovação do Plano de Recuperação Judicial	776.2	Cumprido
15/09/2023	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	993.2	Cumprido
17/09/2027	Início do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial	-	Não ocorrido
-	Encerramento da Recuperação Judicial	-	Não ocorrido

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os documentos que foram entregues e que também embasaram a elaboração do presente relatório estão disponíveis mediante solicitação escrita a esta Administradora Judicial, colocando-se também à disposição para fornecer eventuais informações complementares que se façam necessárias.

Sendo o que tinha a relatar para o momento, a Administradora Judicial fica à disposição do D. Juízo, da Recuperanda e dos credores para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais.

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom

Brazilio Bacellar, Shirai ADVOGADOS

10. CONTATO EQUIPE

Brazilio Bacellar Neto
ADVOGADO | OAB/PR 7.425
OAB/SP 415.201-A
brazilio@bbsadvogados.com.br

Rodrigo Shirai
ADVOGADO | OAB/PR 25.781
OAB/SC 48.890-A | OAB/SP 208.567-A
OAB/MG 243.456-A
rodrigo@bbsadvogados.com.br

Erik Koubik Júnior
ADVOGADO | OAB/PR 65.313
erik@bbsadvogados.com.br

Rita Beatriz Sgoda
CONTADORA | CRC/PR 049590/O-6
rita@bbsadvogados.com.br

Wilson Elói Kurtz
ANALISTA CONTÁBIL | CRC/PR 065135/O-1
wilson.kurtz@bbsadvogados.com.br

Thiago Willian Ferreira Chiarello
ANALISTA CONTROLADORIA CONTÁBIL
CRC/PR 082131/O-6
thiago.chiarello@bbsadvogados.com.br

Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D

PROJUDI - Processo: 0012299-51.2025.8.16.0021 - Ref. mov. 1114.2 - Assinado digitalmente por Rodrigo Shirai
06/11/2026: JUNTADA DE PETIÇÃO DE MANIFESTAÇÃO DA PARTE. Arq: Doc 01 RMA set2026 Lactobom



Documento assinado digitalmente, conforme MP nº 2.200-2/2001, Lei nº 11.419/2006, resolução do Projudi, do TJPR/OE
Validação deste em https://projudi.tjpr.jus.br/projudi/ - Identificador: PJ6NS DK4Q2 LAUFQ KKW6D