

Documento 1

Tipo documento:

PETIÇÃO

Evento:

PETIÇÃO - REFER. AO EVENTO: 495

Data:

27/02/2026 13:44:07

Usuário:

PR025781 - RODRIGO SHIRAI

Processo:

5000266-68.2024.8.24.3605

Sequência Evento:

500



EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE FALÊNCIAS,
RECUPERAÇÃO JUDICIAL E EXTRAJUDICIAL DA COMARCA DE
JARAGUÁ DO SUL – ESTADO DE SANTA CATARINA

Autos n.º 5000266-68.2024.8.24.3605/SC

G:\Drives compartilhados\5.10.9.Insolv Rec Judicial\Empresas\MMN\6 - RMA\2025\11\juntada Rma MMN nov2025.docx

BRAZILIO BACELLAR, SHIRAI ADVOGADOS, já qualificada nos autos em epígrafe, neste ato por seu sócio administrador, na qualidade de **ADMINISTRADORA JUDICIAL** nomeada nos presentes autos de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em que figura como requerente **MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem à presença de V. Exa., em cumprimento ao que determina o artigo 22, II, “a” e “c” da Lei n.º 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) de novembro/2025 (doc. 01) em anexo.

Nestes termos,
Pede deferimento.

De Curitiba-PR para Jaraguá do Sul-SC, 26 de
fevereiro de 2026.


Brazilio Bacellar Neto
OAB/PR 7.425


Rodrigo Shirai
OAB/PR 25.781


Fábio Chemin Gadens
OAB/PR 50.744



Rua Cel. Brasilino Moura . 683 .
Ahú . CEP 80.540-340
Curitiba - PR
☎ +55 41 3352.8363

Av. das Nações Unidas . 14171 . 15º andar .
Torre B . Morumbi . CEP 04794-000
São Paulo - SP
☎ +55 11 3568.2034

Rodovia SC-401 . 3116 . Piso L6
Saco Grande . CEP 88.032-000
Florianópolis - SC
☎ +55 47 99235.6932

Documento 2

Tipo documento:

OUTROS

Evento:

PETIÇÃO - REFER. AO EVENTO: 495

Data:

27/02/2026 13:44:07

Usuário:

PR025781 - RODRIGO SHIRAI

Processo:

5000266-68.2024.8.24.3605

Sequência Evento:

500



**Brazilio
Bacellar,
Shirai**
ADVOGADOS

RMA N.º 19 – NOVEMBRO/2025

MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA.

**AUTOS N.º 5000266-68.2024.8.24.3605 – VARA REGIONAL DE FALÊNCIAS E
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS DA COMARCA DE JARAGUÁ DO SUL – SC.**

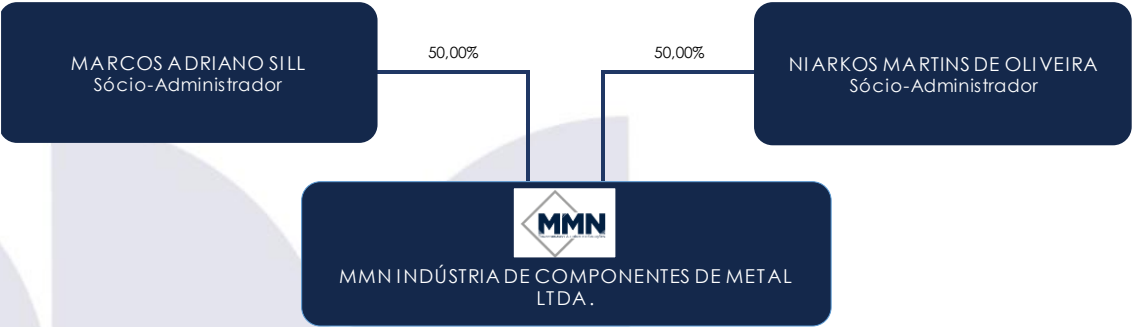


SUMÁRIO

1.	Informações Cadastrais e Estrutura Societária.....	3
1.1.	Organograma.....	4
2.	Anexo II da Recomendação nº 72 de 19 de Agosto de 2020.....	4
3.	Informações Gerais	6
3.1.	Informações Prestadas pela Empresa.....	6
3.2.	Checklist de Documentos	6
3.3.	Considerações da Administradora Judicial	7
4.	Quadro de Colaboradores	7
5.	Informações Contábeis e Financeiras.....	8
5.1.	Faturamento	9
5.2.	Ativo	10
5.3.	Passivo.....	12
5.4.	DRE	14
6.	Índices de Liquidez e Endividamento.....	16
7.	Observações Gerais.....	18
8.	Relação de Credores.....	19
9.	Principais Movimentações.....	20
10.	Considerações finais.....	22
11.	Contato Equipe	23



1. INFORMAÇÕES CADASTRAIS E ESTRUTURA SOCIETÁRIA

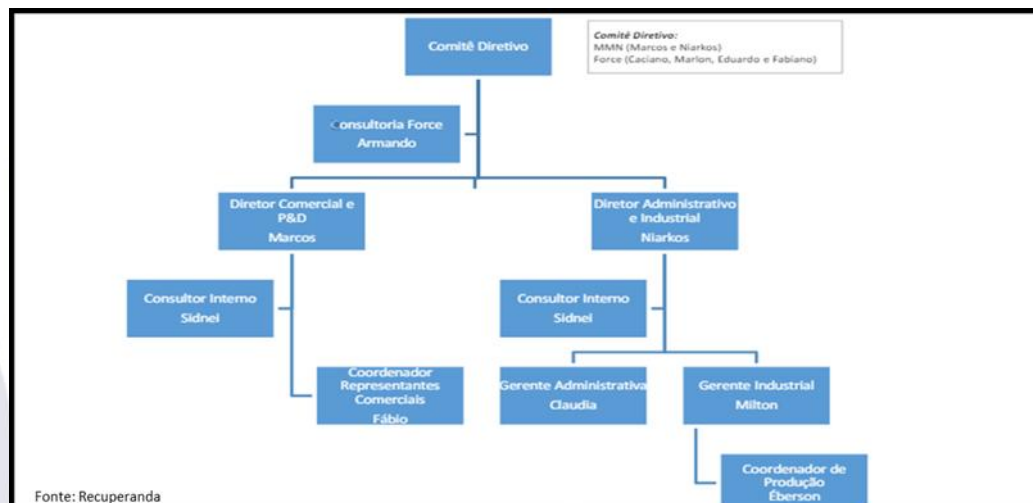


Razão Social	MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA.			
CNPJ	20.183.964/0001-20			
Data Abertura	05/05/2014			
Situação Cadastral	Ativa			
Porte	Demais			
Endereço	RODOVIA DEPUTADO GENESIO TURECK SC 418, 7077, GALPÃO 2 - BELA ALIANÇA			
Cidade	SAO BENTO DO SUL			
Estado	SANTA CATARINA			
CEP	89.284-050			
Filiais	Não possui filiais aberta			
CNAE Principal	24.41-5-02 - Produção de laminados de alumínio			
Capital Social	R\$15.000,00 (Quinze mil reais)			
Sócios	Nome	Qualificação	Participação Capital Social	
			R\$	%
	MARCOS ADRIANO SILL	Sócio-Administrador	7.500,00	50,00%
	NIARKOS MARTINS DE OLIVEIRA	Sócio-Administrador	7.500,00	50,00%

Fonte: Receita Federal



1.1. ORGANOGRAMA



2. ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72 DE 19 DE AGOSTO DE 2020

ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72, DE 19 DE AGOSTO DE 2020.

RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

Sr(a). Administrador(a) Judicial,

Favor selecionar o tipo de relatório e preencher os respectivos campos específicos, além do campo comum. É possível abrir ou fechar as abas clicando na seta à esquerda.

1. Há itconsórcio ativo? () sim () não	Sim	Não	Descritivo
1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.		X	Não se aplica
2. Este relatório é:	Sim	Não	Descritivo
2.1. Inicial		X	
2.1.1. Descreva a Atividade empresarial (varejo / indústria / produtor rural/etc.)			Rs. 3 do RMA
2.1.2. Descreva a estrutura societária (composição societária / órgãos de administração)			Rs. 3 do RMA
2.1.3. Indique todos os estabelecimentos			Rs. 3 do RMA
2.1.4. Observações			Alteração de endereço da sociedade para a Rodovia Deputado Genesio Tureck-SC 418, 7077, Galpão 2, Bela Aliança, São Bento do Sul, SC, CEP 89.284-050, conforme 7ª Alteração Contratual registrada na JUCESC em 21/08/2024.
2.2. Mensal	X		
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?		X	
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?		X	
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?		X	
PARTE COMUM AO RELATÓRIO INICIAL E AO MENSAL	Sim	Não	Descritivo
2.2.4. Quadro de funcionários			Rs. 9 do RMA
2.2.4.1. Número de funcionários/colaboradores total			Rs. 9 do RMA
2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT			Rs. 9 do RMA
2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas			Rs. 9 do RMA
2.2.5. Análise dos dados contábeis e informações financeiras			
2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)			Rs. 12 a 15 do RMA
2.2.5.2. Passivo			Rs. 16 a 18 do RMA
2.2.5.2.1. Extraconcursal			
2.2.5.2.1.1. Fiscal			Rs. 18 do RMA
2.2.5.2.1.1.1. Contingência			Rs. 18 do RMA
2.2.5.2.1.2. Inscrição na dívida ativa			Rs. 18 do RMA
2.2.5.2.1.2.1. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios			
2.2.5.2.1.3. Alienação fiduciária			
2.2.5.2.1.4. Arrendamento mercantis			
2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)			
2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer			
2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar			
2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar			
2.2.5.2.1.9. Obrigações líquidas			
2.2.5.2.1.10. N/A			
2.2.5.2.1.10.1. Justificativa			
2.2.5.2.1.10.2. Observações			
2.2.5.2.1.11. Pós quitação da RJ			
2.2.5.2.1.11.1. Tributário			
2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista			
2.2.5.2.1.11.3. Outros			
2.2.5.2.1.11.3.1. Observações			
2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos			
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução)			
2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)			
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda			
2.2.8. Plano de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual atualizado)			
2.2.8.1. N/A			
2.2.8.2. Anexar documentos			
2.2.9. Observações			
2.2.10. Anexar			
2.2.11. Eventos do mês			



Data Prevista	Data da Ocorrência	EVENTO	Fls.	Lei 11.101/05
	02/05/2024	Distribuição do pedido de RJ	1	-
	14/05/2024	Deferimento do Processamento RJ	16	Art. 52
	17/05/2024	Termo de Compromisso da Administradora Judicial	54	Art. 33
	14/05/2024	Publicação do Deferimento do Processamento da RJ	17	-
	16/05/2024	Publicação do Edital de Convocação de Credores	46	Art. 52, § 1º
	04/06/2024	Prazo fatal para apresentação das Habilitações/Divergências administrativas	92	Art. 7º, § 1º
15/07/2024	12/07/2024	Prazo fatal para apresentação do Plano de Recuperação Judicial	94	Art. 53
19/07/2024	10/07/2024	Prazo fatal para apresentação da Relação de Credores do AJ	92	Art. 7º, § 2º
18/07/2024	19/07/2024	Publicação do Edital: Aviso do Plano e Lista de Credores do AJ	107	Art. 7º, II e Art. 53
31/07/2024	31/07/2024	Prazo fatal para apresentação das Impugnações Judiciais	Art. 8º	
22/08/2024	22/08/2024	Prazo fatal para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial	Art. 55	
10/10/2024	09/10/2024	Prazo para realização da AGC	Art. 56, § 1º	
10/09/2024	10/09/2024	Publicação do Edital: Convocação AGC	Art. 36	
01/10/2024	01/10/2024	Assembleia Geral de Credores - 1ª Convocação	167	Art. 37
09/10/2024	09/10/2024	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação	175	Art. 37
14/11/2024	09/05/2025	Encerramento do Período de Suspensão	Art. 6º, § 4º	
07/01/2025	07/01/2025	Assembleia Geral de Credores - 2ª Convocação - Continuação	220	Art. 56, § 9º

2.3. Questionário sobre a duração dos atos processuais (considerar dias corridos em todas as respostas)

1. A devedor é:

☐ empresa de pequeno porte EPP;

☐ microempresa (ME)

☒ empresa média

☐ empresa grande

☐ grupos de empresas

☐ empresário individual

2. Houve fliscossário ativo:

2.1. Em caso positivo:

• ☐ (indicar número) fliscossários ativos

• ☐ o Plano de recuperação foi ☐ unitário ☐ individualizado

3. Os documentos que instruíram a petição inicial indicaram o valor do passivo:

• tributário

• demais créditos excluídos da RJ:

4. Houve realização de constatação prévia:

Em caso positivo, a constatação foi concluída em:

5. O processamento foi deferido

Em caso positivo, em quanto tempo?

Em caso positivo, houve emenda da inicial?

Em caso negativo, em se tratando de fliscossário, indicar:

☐ indeferimento para todos os fliscossários;

☐ indeferimento para

Em caso negativo, indicar fundamento legal para indeferimento:

6. Qual o tempo decorrido entre:

6.1. a distribuição da inicial e a relação de credores elaborada administrador judicial: _____ dias (indicar número)

6.2. a decisão de deferimento do processamento e a relação de credores elaborada administrador judicial: _____ dias (indicar número)

6.3. a distribuição da inicial e a realização da primeira assembleia de credores para deliberar sobre o plano de recuperação: _____ dias (indicar número)

6.4. a distribuição da inicial e a aprovação do plano de recuperação pela assembleia de credores: _____ dias (indicar número)

6.5. a distribuição da inicial e a aprovação ou rejeição do plano de recuperação judicial pela assembleia de credores: _____ dias (indicar número)

6.6. a distribuição da inicial e a concessão da recuperação judicial (homologação do plano): _____ dias (indicar número)

6.7. a distribuição da inicial e a convocação em falência:

• em caso de plano rejeitado pela assembleia de credores: _____ dias (indicar número)

• em caso de recuperação judicial concedida: _____ dias (indicar número)

6.8. a distribuição da inicial até a apresentação do quadro geral de credores: _____ dias (indicar número)

6.9. a duração da suspensão prevista no art. 6º, § 4º, da Lei 11.101/05: dias (indicar número)

6.10. o tempo decorrido desde a distribuição da inicial e extinção da recuperação judicial (quando não concluída em falência):

7. Aprovação do plano de recuperação judicial ocorreu na forma prevista no art. 58, §1º, da Lei 11.101/05 (cram down): ☐ sim ☒ não

8. Houve recurso contra a decisão que concedeu a recuperação judicial: ☐ sim ☒ não

8.1. Em caso positivo, o plano foi: ☐ mantido integralmente ☐ mantido em parte ☐ anulado

9. Houve a apresentação de plano especial na forma prevista nos arts. 70 e ss. da Lei 11.101/05 (quando aplicável): ☐ sim ☐ não

10. Houve a realização de leilão para venda de filial ou UPI na forma prevista no art. 60 da Lei 11.101/05: ☐ sim ☐ não

10.1. Em caso positivo, o leilão foi realizado: ☐ antes ☐ depois ☐ antes e depois (se mais de um leilão e em diferentes momentos da assembleia geral de

10.2. Houve recurso contra a decisão que deferiu ou indeferiu a alienação de filial ou UPI: ☐ sim ☐ não

10.3. Na hipótese de recurso, a reação do leilão foi: ☐ autorizada ☐ rejeitada

11. Houve a alienação de bens na forma prevista no art. 66 da Lei 11.101/05:

11.1. Em caso positivo, a alienação foi realizada: ☐ antes ☐ depois ☐ antes e depois (se mais de uma alienação e em diferentes momentos da assembleia

12. Houve a concessão de financiamento ao devedor aprovado pelo Juízo no curso da recuperação judicial: ☐ sim ☒ não

12.1. Em caso positivo, houve a outorga de garantia real ☐ sim ☐ não

12.2. Em caso de outorga, a garantia constituída foi ☐ alienação fiduciária ☐ cessão fiduciária ☐ hipoteca ☐ penhor ☐ outro direito real de garantia

13. Houve pedido de modificação do plano após a concessão de recuperação judicial: ☐ sim ☒ não

13.1. Em caso positivo, o pedido foi formulado:

• ☐ (indicar número) dias contados da distribuição da inicial

• ☐ (indicar número) dias contados da concessão da recuperação judicial

13.2. O plano modificativo foi: ☐ aprovado ☐ rejeitado

13.3. Em quanto tempo a contar da sua apresentação o plano de recuperação modificativo foi aprovado ou rejeitado: _____ (indicar número) dias

14. Indique a razão da convalidação da recuperação judicial em falência: [insere campo de texto] (ex: não apresentação do plano de recuperação judicial)

15. Houve fixação de honorários mensais ao Administrador Judicial

15.1. Em caso positivo, indicar o valor mensal da remuneração:

15.2. Indicar o valor total da remuneração fixado:

Sim	Não	Descritivo
☒	☐	
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica

Sim	Não	Descritivo
☒	☐	
☒	☐	

Sim	Não	Descritivo
☒	☐	
☐	☐	5 dias

Sim	Não	Descritivo
☒	☐	
☐	☐	12 dias desde a distribuição da inicial
☒	☐	
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica

Sim	Não	Descritivo
☐	☐	
☐	☐	69
☐	☐	57
☐	☐	152
☐	☐	250
☐	☐	250
☐	☐	477
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica

Sim	Não	Descritivo
☐	☐	
☐	☐	

Sim	Não	Descritivo
☐	☐	
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica

Sim	Não	Descritivo
☐	☐	
☐	☐	Não se aplica

Sim	Não	Descritivo
☐	☐	
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica

Sim	Não	Descritivo
☐	☐	
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica

Sim	Não	Descritivo
☐	☐	
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica

Sim	Não	Descritivo
☐	☐	
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica
☐	☐	Não se aplica

Sim	Não	Descritivo
☐	☐	
☐	☐	Não se aplica

Sim	Não	Descritivo
☒	☐	
☐	☐	as primeiras 12 parcelas de R\$ 12.000,00 e o saldo restante em 36 parcelas, com correção monetária pelo INPC.
☐	☐	3% sobre o valor apontado na relação de credores consolidada apresentada pela recuperanda



3. INFORMAÇÕES GERAIS

3.1. INFORMAÇÕES PRESTADAS PELA EMPRESA

De acordo com o inicialmente solicitado a Recuperanda encaminhou minimamente os documentos contábeis e demais documentos administrativos financeiros para confeccionar o presente relatório, possibilitando assim apresentar a este d. Juízo e demais interessados as informações a seguir descritas.

3.2. CHECKLIST DE DOCUMENTOS

Período: Novembro de 2025

✘	Relatório Mensal de Atividades
✓	Capacidade produtiva e ociosa (de cada unidade)
✓	Curva ABC de Clientes: Mercado Interno deste mês
✓	Evolução das Compras Mensais e dos últimos dois anos
✓	Curva ABC de Fornecedores deste mês
✓	Evolução dos Estoques Mensais e dos últimos dois anos
✘	Fluxo de caixa realizado x projetado
✓	DFC – Demonstração Fluxo de Caixa (método Indireto) deste mês
✓	Balancete Sintético Nível 3 deste mês
✓	Balancete Analítico Nível 5 deste mês
✓	Livro Razão deste mês
✓	Termo de Abertura e Encerramento devidamente assinado deste mês
✘	Balanco Patrimonial devidamente assinado deste mês
✓	Demonstração Resultado devidamente assinada deste mês
✓	Extratos Bancários deste mês
✘	Quadro de empregados e evolução deste mês (CLT, Diretores e PJ)
✓	Resumo da Folha de Pagamento deste mês
✘	Cópia das Declarações e Recibos de Entrega: FGTS Digital, DCTFWEB, EFD ICMS/IPI e EFD Contribuições (parcial)
✓	Relação Imobilizado
✓	Relação credores sujeitos e não sujeitos à Recuperação Judicial
✘	Demonstrativo do Passivo Tributário (Municipal, Estadual e Federal) deste mês
n/a	Comprovantes de pagamentos credores RJ deste mês

Legenda:

- ✓ Documentos entregues pela recuperanda
- ✘ Documentos não entregues
- n/a Documentos não solicitados ainda



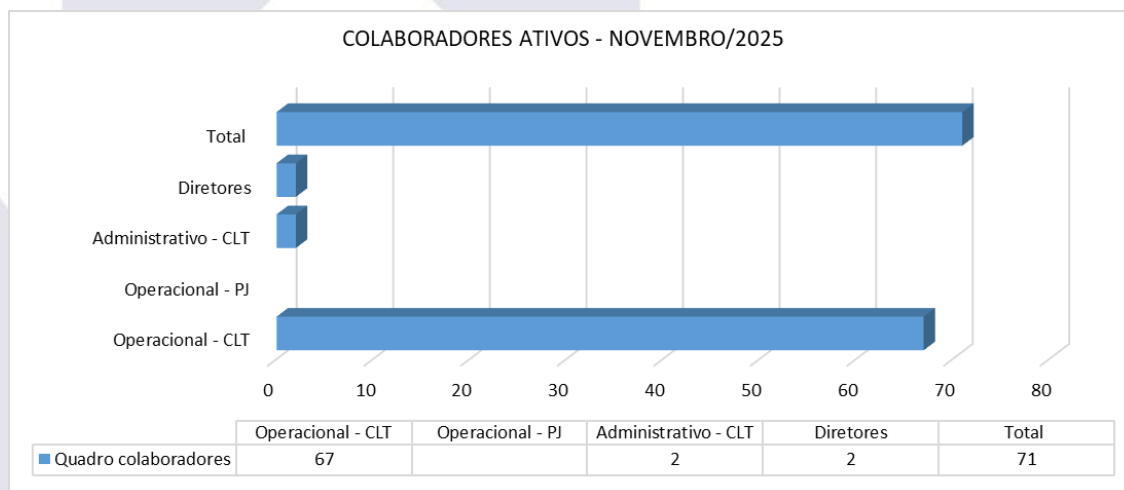
3.3. CONSIDERAÇÕES DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

Inobstante a falta/atraso no envio de toda documentação solicitada, entende esta Administradora Judicial que a Recuperanda encaminhou os documentos pertinentes, possibilitando assim a análise dos mesmos e a elaboração deste relatório.

4. QUADRO DE COLABORADORES

Quadro colaboradores	Média 2023	Média 2024	jan/25	fev/25	mar/25	abr/25	mai/25	jun/25	jul/25	ago/25	set/25	out/25	nov/25
Operacional - CLT	62	38	50	51	49	54	55	53	56	59	66	65	67
Operacional - PJ	10	17	15	14	15	14	13	14	14	14	14	14	
Administrativo - CLT	6	4	4	3	3	3	3	3	2	2	2	2	2
Diretores	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
Total	80	61	71	70	69	73	73	72	74	77	84	83	71

Fonte: Documentos Contábeis e/ou Relatório Mensal da Recuperanda



A recuperanda não encaminhou a relação de terceirizados deste mês, motivo pelo qual não consta nos quadros acima a posição até novembro de 2025. A AJ já solicitou à Recuperanda a listagem dos colaboradores ativos até o mês de novembro de 2025. As informações serão apresentadas em Relatórios Mensais de Atividades (RMA's) subsequentes.



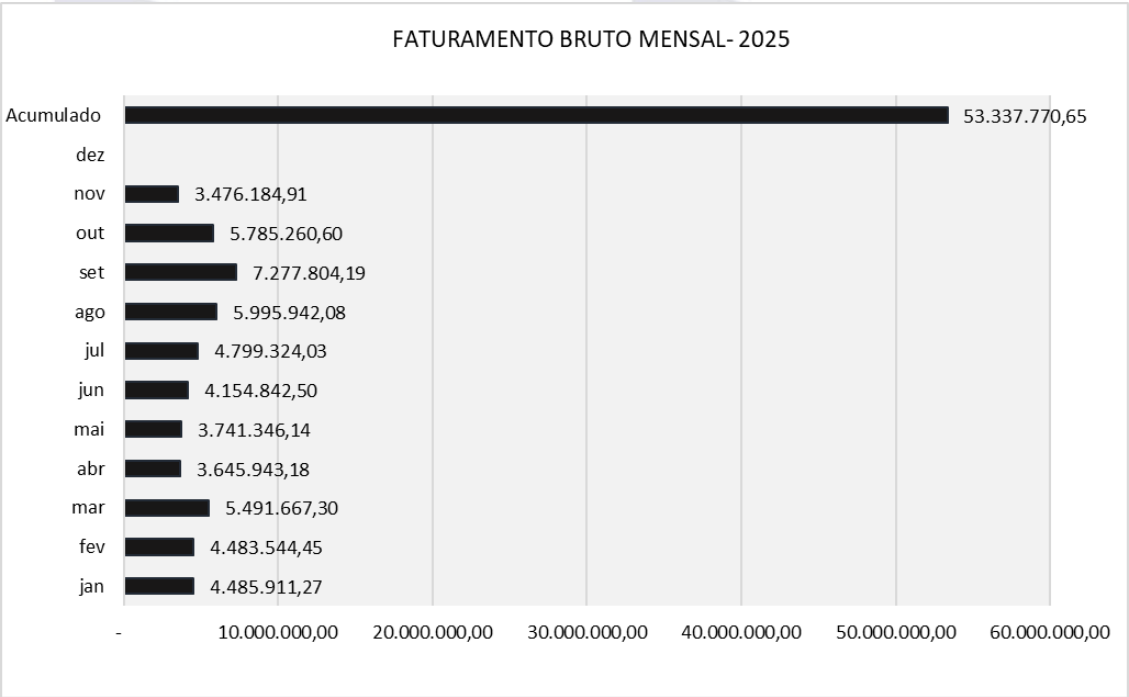
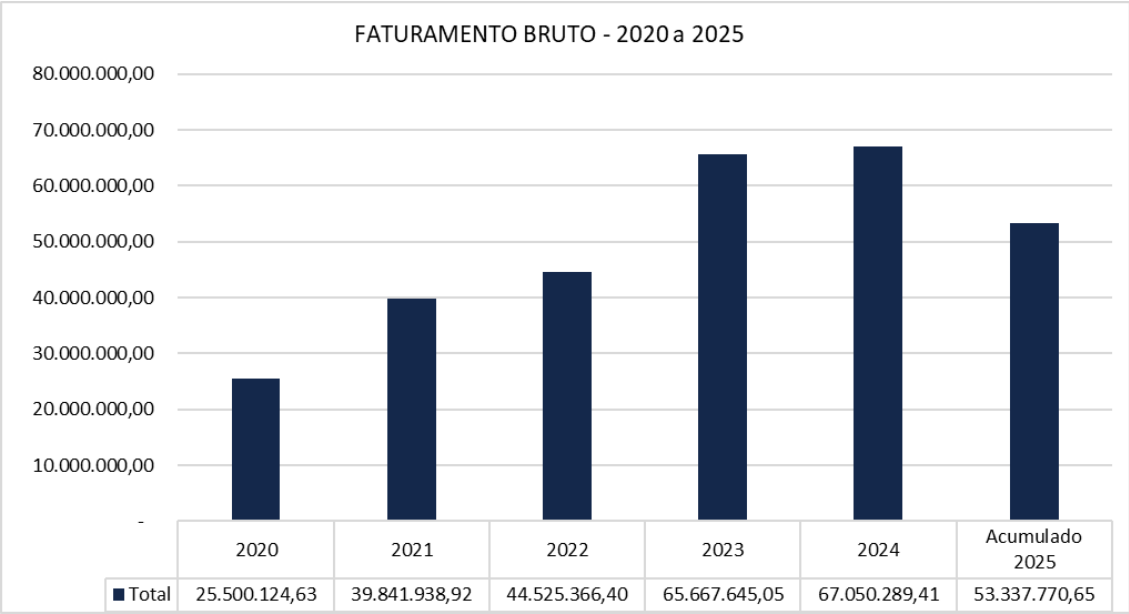
5. INFORMAÇÕES CONTÁBEIS E FINANCEIRAS

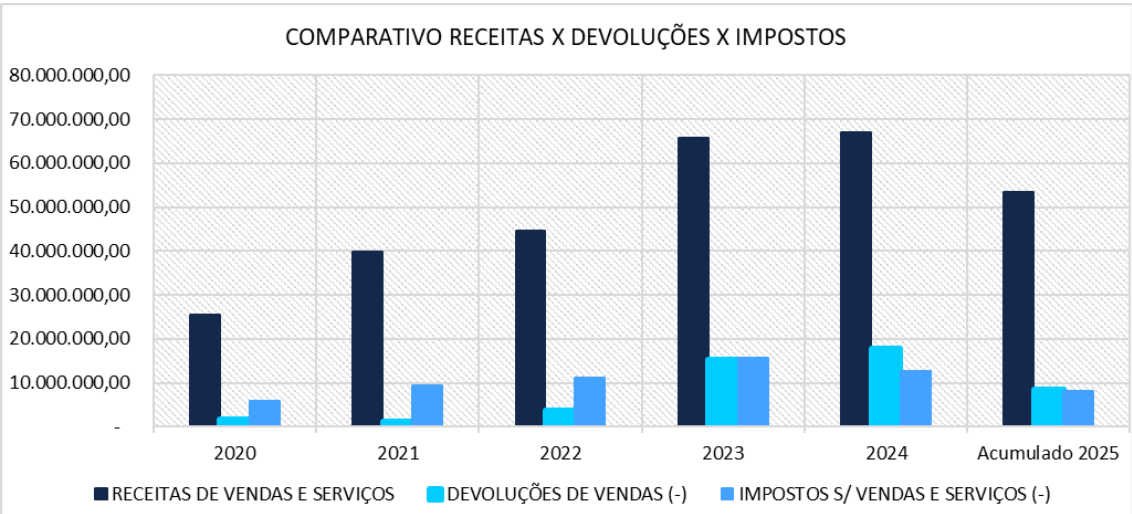
Atendendo aos ditames da atual redação da alínea c) do inciso II do art. 22 da LRF (com a redação dada pela Lei n.º 14.112/2020), destaca a Administração Judicial que as informações prestadas pela devedora aparentemente são verossímeis e prestadas em conformidade.

Não obstante, cumpre destacar que os documentos disponibilizados pela Recuperanda e as informações neles contidas não foram objeto de quaisquer procedimentos de auditoria, os quais são regulados e normatizados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), Banco Central do Brasil (BACEN) e Instituto dos Auditores Independentes do Brasil (IBRACON), por implicarem em trabalhos específicos não contemplados pela Lei n.º 11.101/2005.



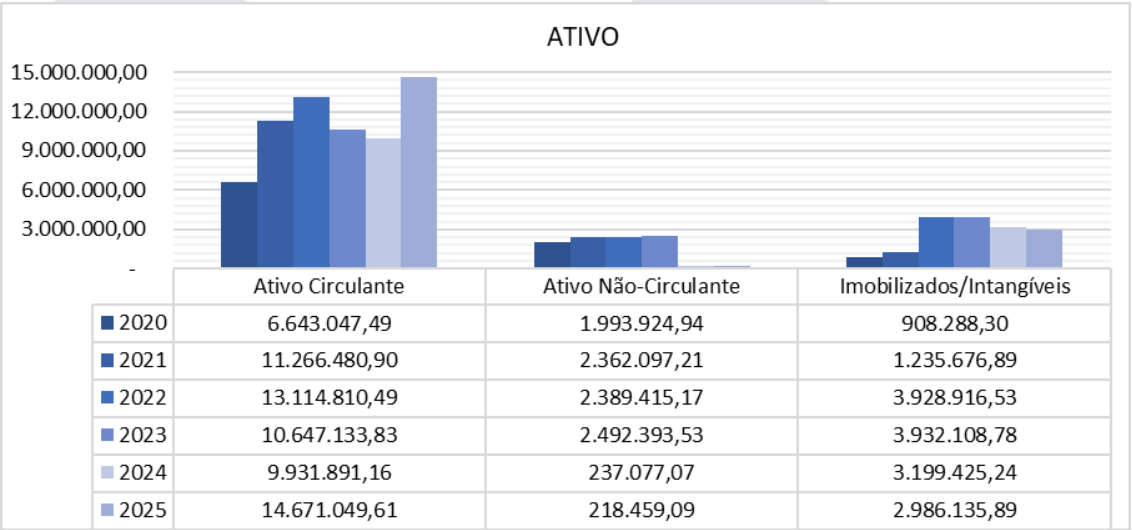
5.1. FATURAMENTO





5.2. ATIVO

Destarte, no ativo, conforme os demonstrativos contábeis apresentados, verificou-se a seguinte situação.

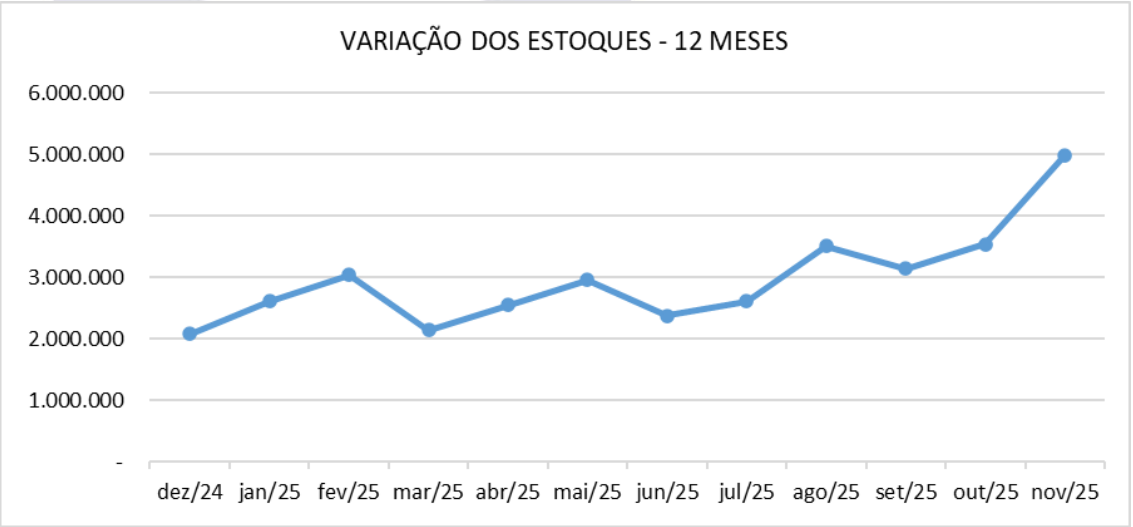


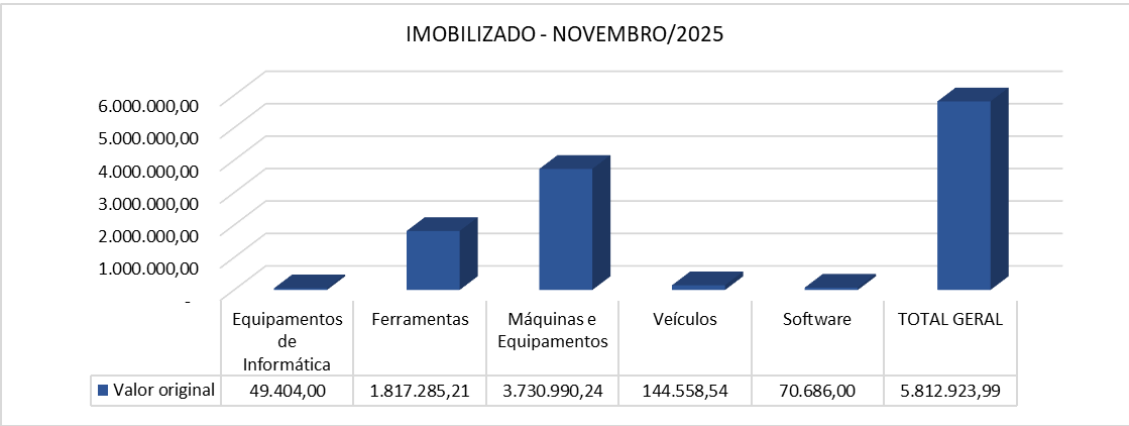


MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA.
CNPJ: 20.183.964/0001-20

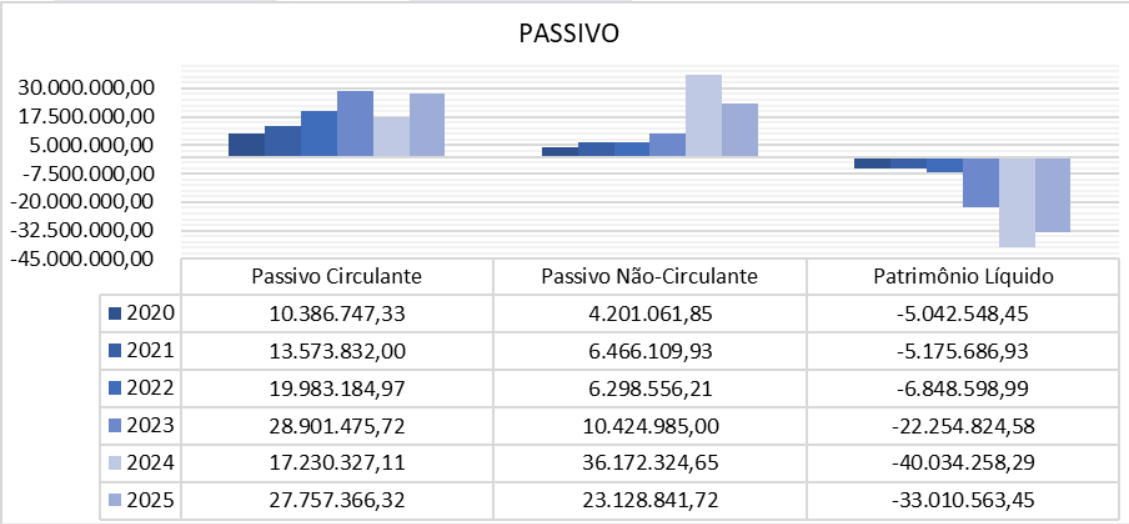
ATIVO	14/maio/2024	% AV	31/outubro/2025	% AV	30/novembro/2025	% AV	AH %	AH %
	(R\$)						mês anterior	14/05/2024 (R\$)
Disponibilidades	170.711,83	0,97%	504.983,15	2,78%	184.703,21	1,03%	-63,42%	8,20%
Cientes a Receber	8.090.508,20	46,02%	9.738.790,38	53,61%	7.879.689,67	44,08%	-19,09%	-2,61%
Outros Créditos	2.050.810,73	11,66%	1.119.799,72	6,16%	1.605.513,38	8,98%	43,38%	-21,71%
Estoque	1.450.263,28	8,25%	3.539.243,66	19,48%	4.991.524,62	27,92%	41,03%	244,18%
Despesas Pagas Antecipadamente	103.746,99	0,59%	13.745,25	0,08%	9.618,73	0,05%	-30,02%	-90,73%
TOTAL ATIVO CIRCULANTE	11.866.041,03	67,49%	14.916.562,16	82,11%	14.671.049,61	82,07%	-1,65%	23,64%
Créditos a Receber	2.132.352,38	12,13%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	-100,00%
Aplicações Financeiras	4.198,26	0,02%	4.198,26	0,02%	4.198,26	0,02%	0,00%	0,00%
Consórcios	151.104,29	0,86%	131.828,06	0,73%	131.828,06	0,74%	0,00%	-12,76%
Investimentos - Outras Participações Societárias	84.880,21	0,48%	82.422,21	0,45%	82.432,77	0,46%	0,01%	-2,88%
Imobilizado	3.303.972,61	18,79%	3.013.147,46	16,59%	2.968.479,33	16,61%	-1,48%	-10,15%
Móveis e Utensílios	49.404,00	0,28%	49.404,00	0,27%	49.404,00	0,28%	0,00%	0,00%
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	4.883.301,61	27,78%	5.528.078,12	30,43%	5.548.275,45	31,04%	0,37%	13,62%
Veículos	144.558,54	0,82%	144.558,54	0,80%	144.558,54	0,81%	0,00%	0,00%
(-) Depreciações	-1.773.291,54	-10,09%	-2.708.893,20	-14,91%	-2.773.758,66	-15,52%	2,39%	56,42%
Intangível	38.862,72	0,22%	18.834,68	0,10%	17.656,56	0,10%	-6,26%	-54,57%
Marcas, Direitos e Patentes	70.686,00	0,40%	70.686,00	0,39%	70.686,00	0,40%	0,00%	0,00%
(-) Amortizações	-31.823,28	-0,18%	-51.851,32	-0,29%	-53.029,44	-0,30%	2,27%	66,64%
TOTAL ATIVO NÃO-CIRCULANTE	5.715.370,47	32,51%	3.250.430,67	17,89%	3.204.594,98	17,93%	-1,41%	-43,93%
TOTAL DO ATIVO	17.581.411,50	100,00%	18.166.992,83	100,00%	17.875.644,59	100,00%	-1,60%	1,67%

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda





5.3. PASSIVO





MMN								
MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA.								
CNPJ: 20.183.964/0001-20								
PASSIVO	14/maio/2024	% AV	31/outubro/2025	% AV	30/novembro/2025	% AV	AH %	AH %
	(RJ)						mês anterior	14/05/2024 (R\$)
Fornecedores	6.825.980,19	38,82%	8.849.939,08	48,71%	10.837.787,13	60,63%	22,46%	58,77%
Obrigações Tributárias - CP	4.903.181,38	27,89%	3.674.172,34	20,22%	3.713.547,87	20,77%	1,07%	-24,26%
Obrigações Trabalhista e Previdenciárias	1.284.586,93	7,31%	854.570,44	4,70%	931.158,85	5,21%	8,96%	-27,51%
Empréstimos e Financiamentos	15.860.353,25	90,21%	12.334.546,40	67,90%	11.371.615,88	63,62%	-7,81%	-28,30%
Outras Obrigações - CP	451.364,50	2,57%	968.108,57	5,33%	903.256,59	5,05%	-6,70%	100,12%
TOTAL PASSIVO CIRCULANTE	29.325.466,25	166,80%	26.681.336,83	146,87%	27.757.366,32	155,28%	4,03%	-5,35%
Empréstimos e Financiamentos	7.539.113,14	42,88%	1.497.868,50	8,24%	1.436.103,52	8,03%	-4,12%	-80,95%
Outros Débitos com Sócios, Adm, Pessoas	629.063,90	3,58%	1.259.942,97	6,94%	1.259.942,97	7,05%	0,00%	100,29%
Obrigações Tributárias - LP	4.353.291,31	24,76%	9.177.224,90	50,52%	9.056.159,50	50,66%	-1,32%	108,03%
CREDORES RJ	0,00	0,00%	28.284.496,16	155,69%	11.376.635,73	63,64%	-59,78%	0,00%
Classe I - Trabalhistas	0,00	0,00%	253.344,81	1,39%	126.672,41	0,71%	-50,00%	0,00%
Classe III - Quirografários	0,00	0,00%	21.317.109,34	117,34%	6.192.255,70	34,64%	-70,95%	0,00%
Classe IV - ME/EPP	0,00	0,00%	1.948.628,70	10,73%	292.294,31	1,64%	-85,00%	0,00%
Extraconcursais	0,00	0,00%	4.765.413,31	26,23%	4.765.413,31	26,66%	0,00%	0,00%
TOTAL PASSIVO NÃO-CIRCULANTE	12.521.468,35	71,22%	40.219.532,53	221,39%	23.128.841,72	129,39%	-42,49%	84,71%
Capital Social	15.000,00	0,09%	15.000,00	0,08%	15.000,00	0,08%	0,00%	0,00%
Lucros ou prejuízos acumulados	-22.269.824,58	-126,67%	-40.041.053,39	-220,41%	-40.041.053,39	-224,00%	0,00%	79,80%
Lucros ou prejuízos - Exercício Atual	-2.010.698,52	-11,44%	-6.711.709,62	-36,94%	9.011.603,46	50,41%	-234,27%	-548,18%
Ajustes de Exercícios Anteriores	0,00	0,00%	-1.996.113,52	-10,99%	-1.996.113,52	-11,17%	0,00%	0,00%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	-24.265.523,10	-138,02%	-48.733.876,53	-268,26%	-33.010.563,45	-184,67%	-32,26%	36,04%
TOTAL DO PASSIVO	17.581.411,50	100,00%	18.166.992,83	100,00%	17.875.644,59	100,00%	-1,60%	1,67%

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda

PASSIVO FISCAL / TRIBUTÁRIO CONTABILIZADO

NOME	nov /2025
Obrigações Fiscais - Curto Prazo	3.713.547,87
Obrigações Sociais - Curto Prazo	903.256,59
Obrigações Fiscais - Longo Prazo	9.056.159,50
Total	13.672.963,96

Fonte: Documentos Contábeis Recuperanda

A Recuperanda não encaminhou o demonstrativo do Passivo Tributário atualizado até novembro de 2025, a AJ já solicitou à Recuperanda, sendo que as informações serão apresentadas em Relatórios Mensais de Atividades (RMA's) subsequentes.



5.4. DRE

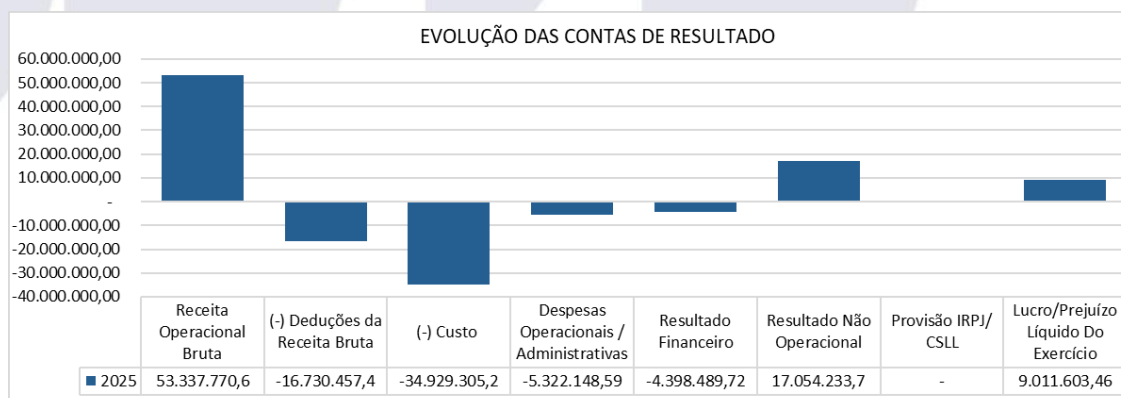
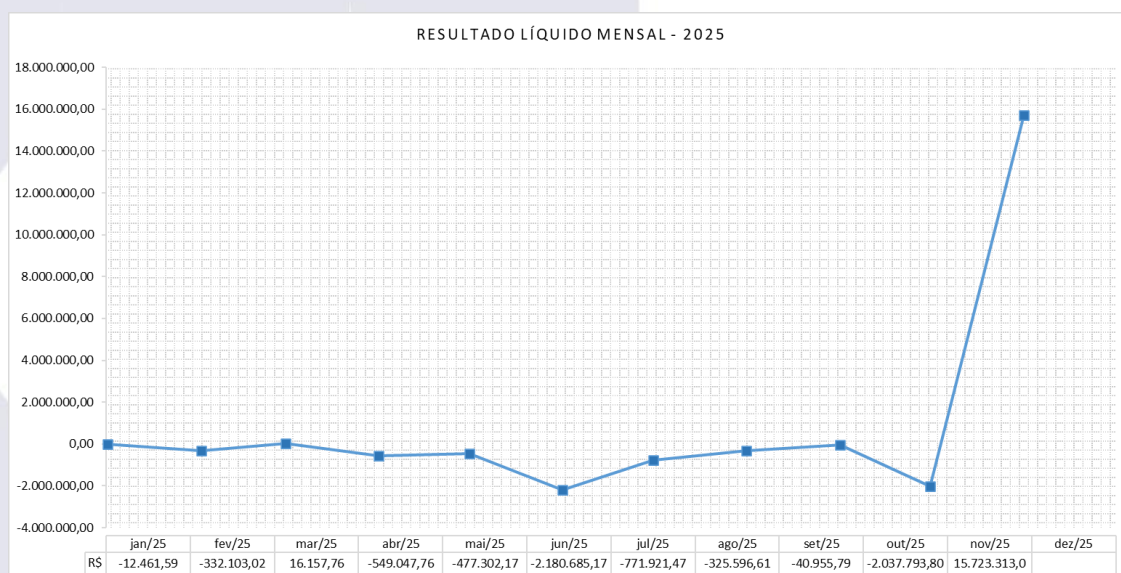
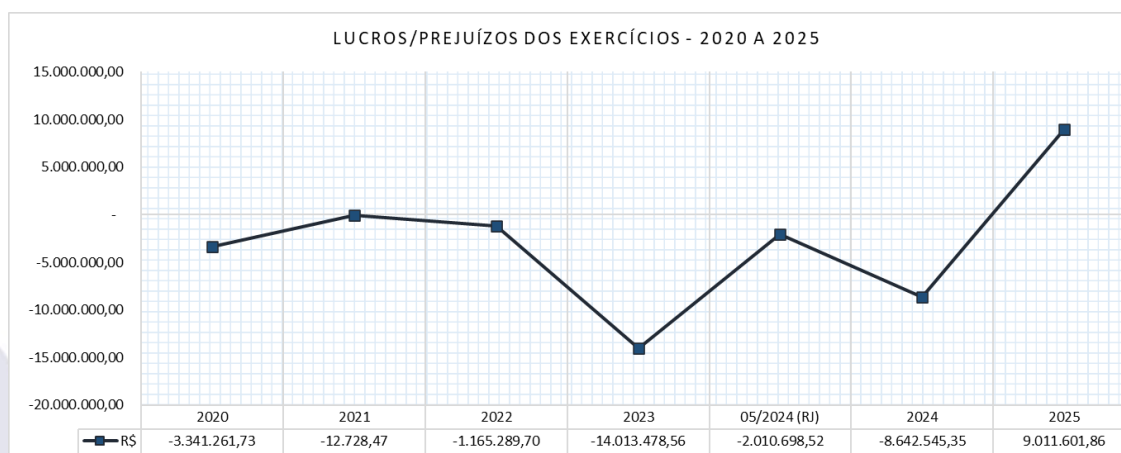
No mês de novembro/2025, a empresa demonstrou lucro líquido de R\$ 15.723.313,08, decorrente principalmente da contabilização em outras receitas não operacionais do deságio da remissão de dívidas Recuperação Judicial, no montante de R\$ 16.871.482,38.

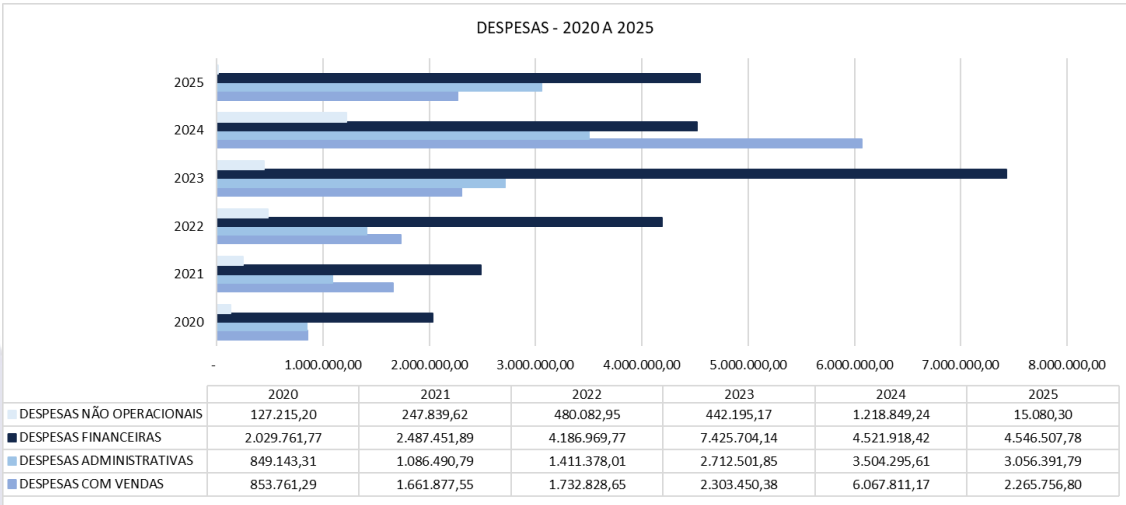


MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA.
CNPJ: 20.183.964/0001-20

RESULTADO DO EXERCÍCIO	nov/25	% AV
RECEITA OPERACIONAL BRUTA	3.476.184,91	100,00%
(+) RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS	3.476.184,91	100,00%
(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA	-915.661,15	-26,34%
(-) Impostos sobre vendas	-586.698,18	-16,88%
(-) Devoluções/Anulações de Vendas	-328.962,97	-9,46%
RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA	2.560.523,76	73,66%
(-) Custo	-2.950.530,41	-84,88%
LUCRO OPERACIONAL BRUTO	-390.006,65	-11,22%
DESPESAS OPERACIONAIS / ADMINISTRATIVAS	-335.849,07	-9,66%
(-) Despesas com Vendas	-224.325,49	-6,45%
(-) Despesas Administrativas	-111.523,58	-3,21%
RESULTADO FINANCEIRO	-433.993,58	-12,48%
Receitas Financeiras	17.856,39	0,51%
(-) Despesas Financeiras	-451.849,97	-13,00%
RESULTADO NÃO OPERACIONAL	16.883.162,38	485,68%
(-) Despesas não Operacionais	-5.236,00	-0,15%
Receitas não Operacionais	16.888.398,38	485,83%
Venda Imobilizados	0,00	0,00%
Outras Receitas	16.888.398,38	485,83%
RESULTADO ANTES PROVISÃO IRPJ E CSLL	15.723.313,08	452,32%
(-) Prov. p/ Imposto de Renda	0,00	0,00%
(-) Prov. p/ Contribuição Social	0,00	0,00%
LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO	15.723.313,08	452,32%

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda

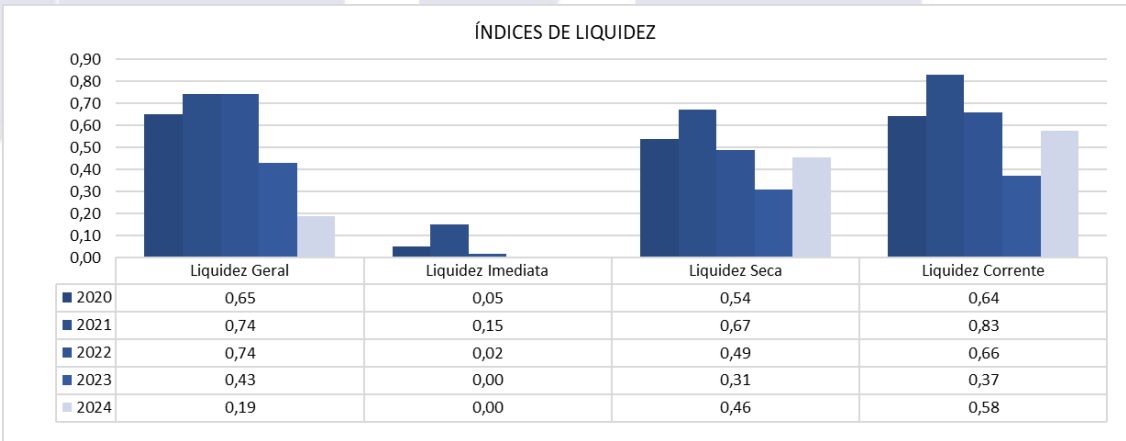


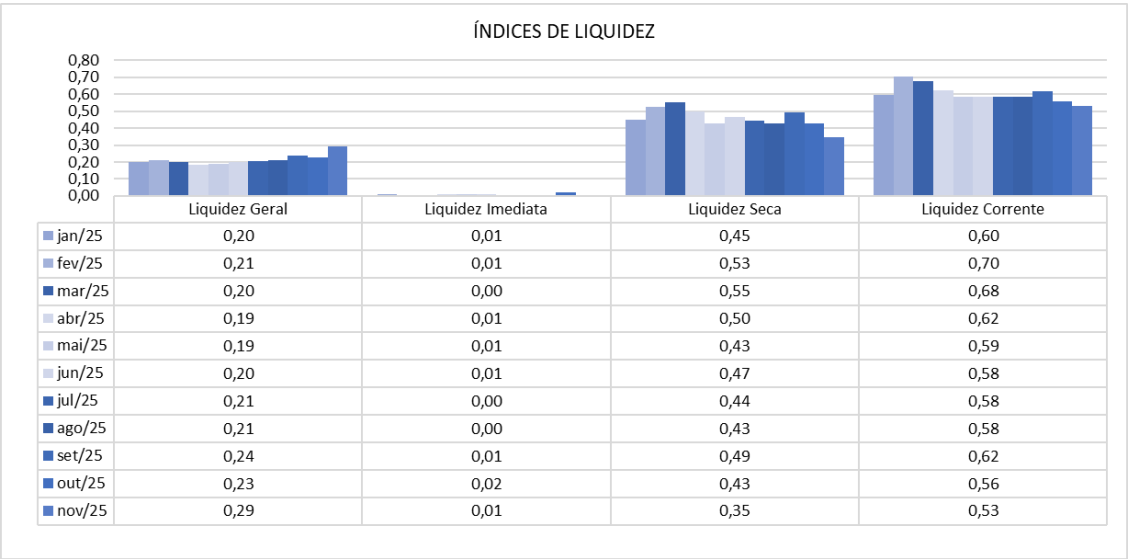


6. ÍNDICES DE LIQUIDEZ E ENDIVIDAMENTO

Os índices de liquidez têm como objetivo mostrar a capacidade de pagamento da empresa frente às suas obrigações, sendo de grande importância para a administração da empresa.

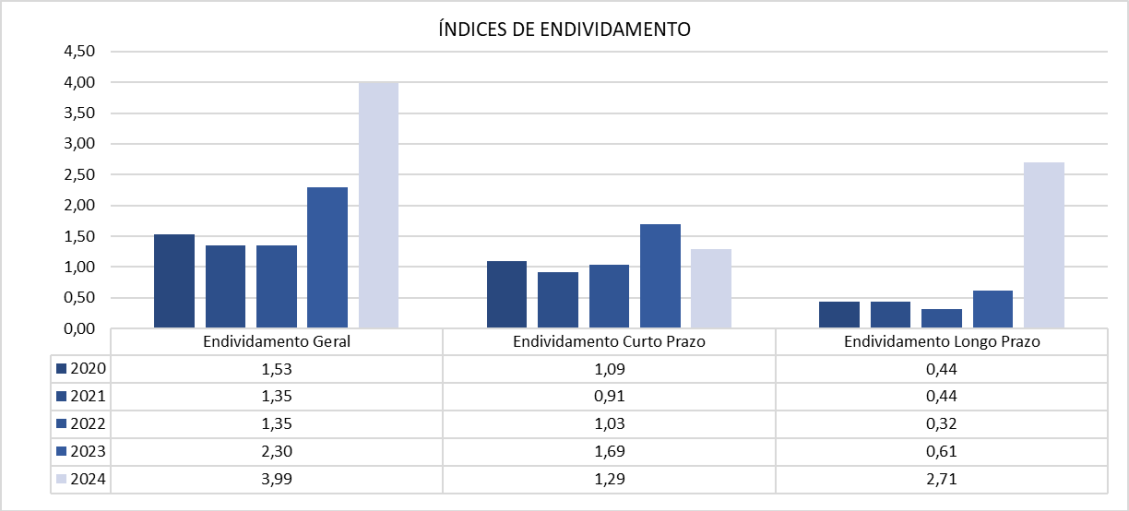
As informações para o cálculo foram retiradas do Balanço e DRE – Demonstrativo de Resultado de Exercício disponibilizados pela empresa.

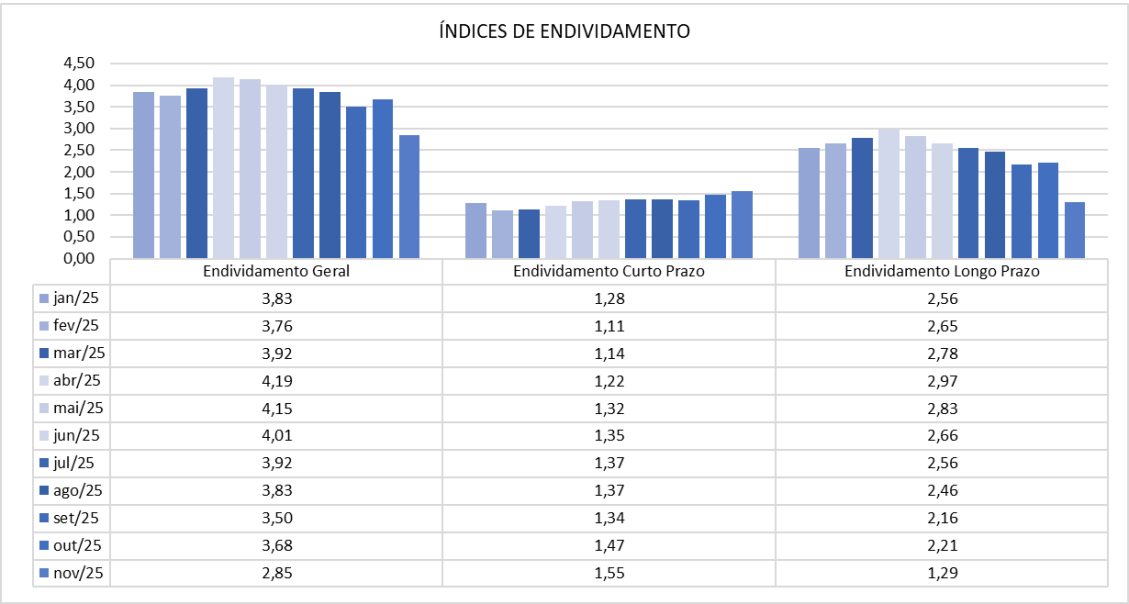




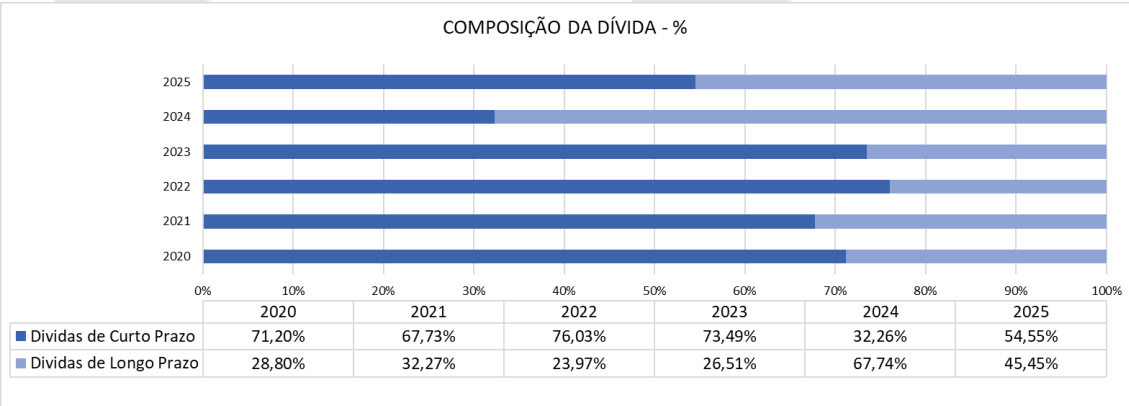
Grupo	Denominação	Interpretação
Índices Liquidez	Liquidez Geral	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R\$ 1 de dívida total. Quanto maior melhor.
	Liquidez Imediata	Quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior melhor.
	Liquidez Seca	Quanto a empresa possui de ativo líquido para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior melhor.
	Liquidez Corrente	Quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior melhor.

Para avaliar a estrutura de capital da empresa através da composição do Capital de Terceiros e Capital Próprio, foram calculados os índices de endividamento como a seguir demonstrado:





O nível de Endividamento Geral da empresa, que indica a porcentagem do ativo que é financiada por capital de terceiros, conforme gráfico a seguir:



7. OBSERVAÇÕES GERAIS

Os esclarecimentos relativos às divergências, inconsistências e obscuridades apontadas neste relatório já foram repassados à empresa, e tão logo sejam recebidos por essa Administradora Judicial serão analisados e oportunamente incluídos em relatórios subsequentes.

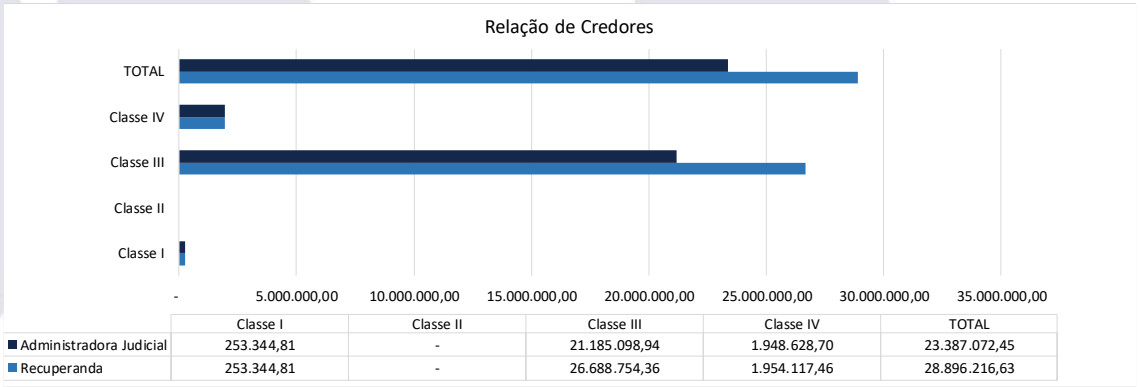


Informa-se ainda que a análise aqui apresentada foi realizada de forma sintética, destacando-se as movimentações financeiras, contábeis e patrimoniais de maior relevância ocorridas no período em análise.

Os documentos que foram entregues pela empresa e que embasaram a elaboração do presente relatório estão disponíveis mediante solicitação escrita à esta Administradora Judicial, colocando-se também a disposição para fornecer eventuais informações complementares ou adicionais que eventualmente se façam necessárias.

8. RELAÇÃO DE CREDITORES

Classe	Descrição	Recuperanda			Administradora Judicial		
		Nº Credores	Moeda	Valor	Nº Credores	Moeda	Valor
Classe I	Trabalhistas	48	R\$	253.344,81	48	R\$	253.344,81
Classe II	Garantia Real	0	R\$	-	0	R\$	-
Classe III	Quirografários	73	R\$	26.688.754,36	66	R\$	21.185.098,94
Classe IV	ME e EPP	105	R\$	1.954.117,46	104	R\$	1.948.628,70
TOTAL		226	R\$	28.896.216,63	218	R\$	23.387.072,45





9. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES

<u>Data da Ocorrência ou Data Prevista</u>	<u>Eventos/Fases do Processo (previsão)</u>	<u>Localização nos Autos (ev.)</u>	<u>Status</u>
02/05/2024	Petição Inicial	1	Cumprido
13/05/2024	Constatação prévia	13	Cumprido
14/05/2024	Deferimento do processamento da RJ	14	Cumprido
12/07/2024	Prazo para Apresentação do PRJ	94	Cumprido
04/06/2024	Prazo para Apresentação de Divergências e Habilitações à AJ	92	Cumprido
10/07/2024	Apresentação da Relação de Credores da Administradora Judicial	92	Cumprido
19/07/2024	Publicação da Relação de Credores da Administradora Judicial	107	Cumprido
19/07/2024	Publicação do Plano de Recuperação Judicial	107	Cumprido
21/08/2024	Prazo para Apresentação Objeções ao PRJ	137	Cumprido
01/10/2024	AGC em 1ª Convocação	167	Cumprido
09/10/2024	AGC em 2ª Convocação	175	Cumprido
07/01/2025	AGC em 2ª Convocação – Continuação (Plano de Recuperação Judicial Aprovado)	220	Cumprido
22/08/2025	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	370	Cumprido
20/09/2025	Início do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial	-	Em andamento



-	Encerramento da Recuperação Judicial	-	Não ocorrido
---	--------------------------------------	---	-------------------------





10. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os documentos que foram entregues e que também embasaram a elaboração do presente relatório estão disponíveis mediante solicitação escrita à esta Administradora Judicial, colocando-se também à disposição para fornecer informações complementares ou adicionais que se façam eventualmente necessárias.

Sendo o que tinha a relatar para o momento, a Administradora Judicial fica à disposição do D. Juízo, da Recuperanda e dos credores para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que porventura sejam necessários.



11. CONTATO EQUIPE

Brazilio Bacellar Neto

ADVOGADO | OAB/PR 7.425
OAB/SP 415.201-A
brazilio@bbsadvogados.com.br

Fábio Chemin Gadens

ADVOGADO | OAB/PR 50.744
fabio.gadens@bbsadvogados.com.br

Willian Eduardo da Luz Antunes

ADVOGADO | OAB/PR 96.986
willian.antunes@bbsadvogados.com.br

Wilson Elói Kurtz

ANALISTA CONTÁBIL |
CRC/PR 065135/O-1
wilson.kurtz@bbsadvogados.com.br

Rodrigo Shirai

ADVOGADO | OAB/PR 25.781
OAB/SC 48.890-A
OAB/SP 208.567-A
rodrigo@bbsadvogados.com.br

Erik Koubik Júnior

ADVOGADO | OAB/PR 65.313
erik@bbsadvogados.com.br

Rita Beatriz Sgoda

CONTADORA | CRC/PR 049590/O-6
rita@bbsadvogados.com.br

Luis Guilherme Camargo

AUX. CONTÁBIL
luis.camargo@bbsadvogados.com.br




**Brazilio
Bacellar,
Shirai**
ADVOGADOS



 [bbs.advogados](#)
 [braziliobacellarshirai](#)
 [bbsadvogados](#)

adm.judicial@bbsadvogados.com.br
bbsadvogados.com.br
+55 41 3352-8363



Entre em contato

Rua Cel. Brasilino Moura . 683 .
Ahú . CEP 80.540-340
Curitiba - PR

Av. das Nações Unidas . 14171 . 5º andar .
Torre B . Morumbi . CEP 04.794-000
São Paulo - SP

Rodovia SC- 401 . 3116 . Piso L6 .
Saco Grande . CEP: 88032 - 000
Florianópolis - SC