

**PÁGINA DE SEPARAÇÃO**  
(Gerada automaticamente pelo sistema.)

## Documento 1

**Tipo documento:**

MANIFESTAÇÃO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

**Evento:**

PETIÇÃO

**Data:**

05/11/2025 10:01:40

**Usuário:**

PR025781 - RODRIGO SHIRAI

**Processo:**

5000266-68.2024.8.24.3605

**Sequência Evento:**

442



EXMO. SR. DR. JUIZ DE DIREITO DA VARA REGIONAL DE FALÊNCIAS,  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL E EXTRAJUDICIAL DA COMARCA DE  
JARAGUÁ DO SUL – ESTADO DE SANTA CATARINA

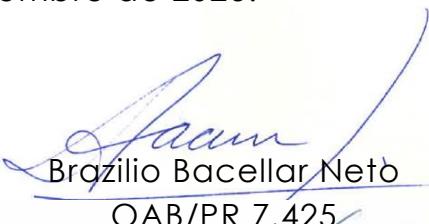
Autos n.º 5000266-68.2024.8.24.3605/SC

G:\Drives\compartilhados\5.10.9.Insolv\_Rec\_Judicial\Empresas\MMN\6 - RMA\2025\08\juntada\_Rma\_MMN\_ago2025.docx

**BRAZILIO BACELLAR, SHIRAI ADVOGADOS**, já qualificada nos autos em epígrafe, neste ato por seu sócio administrador, na qualidade de **ADMINISTRADORA JUDICIAL** nomeada nos presentes autos de **RECUPERAÇÃO JUDICIAL** em que figura como requerente **MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA. – EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**, vem à presença de V. Exa., em cumprimento ao que determina o artigo 22, II, “a” e “c” da Lei n.º 11.101/2005, apresentar o Relatório Mensal de Atividades (“RMA”) de agosto/2025 (doc. 01) em anexo.

Nestes termos,  
Pede deferimento.

De Curitiba-PR para Jaraguá do Sul-SC, 04 de novembro de 2025.

  
Brazilio Bacellar Neto  
OAB/PR 7.425

  
Rodrigo Shirai  
OAB/PR 25.781

  
Fábio Chemin Gadens  
OAB/PR 50.744



Rua Cel. Brasilino Moura . 683 .  
Ahú . CEP 80.540-340  
Curitiba - PR  
+55 41 3352.8363

Av. das Nações Unidas . 14171 . 15º andar .  
Torre B . Morumbi . CEP 04794-000  
São Paulo - SP  
+55 11 3568.2486

Av. Osvaldo Reis . 3281 . Sala 901  
Praia Brava . CEP 88.306-773  
Itajaí - SC  
+55 47 99235.6932

**PÁGINA DE SEPARAÇÃO**  
(Gerada automaticamente pelo sistema.)

## Documento 2

**Tipo documento:**

OUTROS

**Evento:**

PETIÇÃO

**Data:**

05/11/2025 10:01:40

**Usuário:**

PR025781 - RODRIGO SHIRAI

**Processo:**

5000266-68.2024.8.24.3605

**Sequência Evento:**

442

**B.B.S**  
**Brazilio**  
**Bacellar,**  
**Shirai**  
A D V O G A D O

**RMA Nº 16 - AGOSTO 2025**

**MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA.**

**AUTOS N.º 5000266-68.2024.8.24.3605 – VARA REGIONAL DE FALÊNCIAS E  
RECUPERAÇÕES JUDICIAIS E EXTRAJUDICIAIS DA COMARCA DE JARAGUÁ DO SUL – SC.**



## SUMÁRIO

Informações Cadastrais e Societárias .....	3
Organograma.....	3
Anexo II da Recomendação nº 72 de 19 de Agosto de 2020 .....	4
1. Informações Gerais .....	6
1.1. Informações Prestadas pela Empresa .....	6
1.2. Checklist de Documentos .....	6
1.3. Considerações da Administradora Judicial.....	7
1.4. Quadro de Empregados .....	7
2. Posição Contábil e Patrimonial.....	8
2.1. Faturamento .....	8
2.2. Ativo.....	9
2.3. Passivo .....	11
3. DRE.....	14
4. Índices de Liquidez .....	16
5. Observações Gerais.....	18
6. Relação de Credores.....	18
7. Principais Movimentações.....	19
8. Considerações finais .....	20
Contato Equipe .....	21



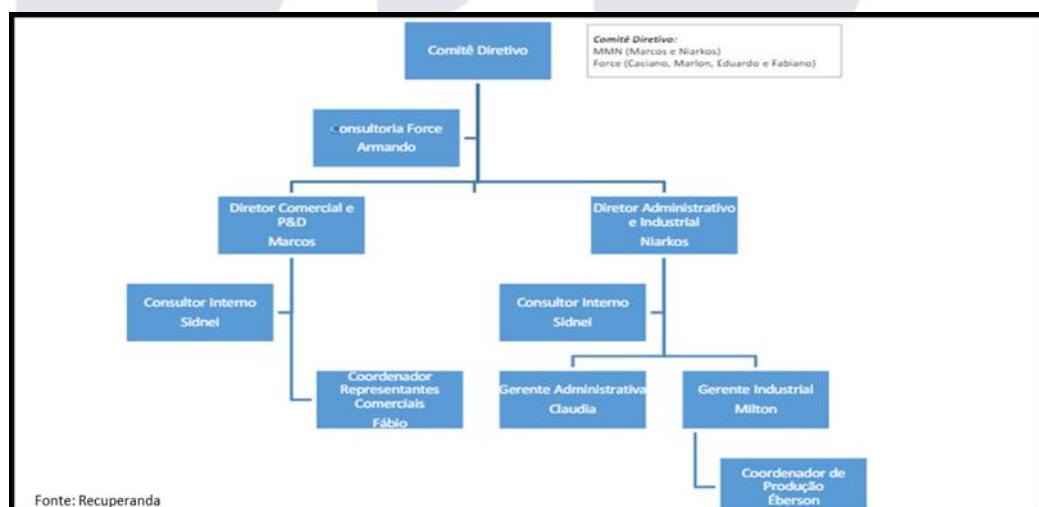
## INFORMAÇÕES CADASTRAIS E SOCIETÁRIAS



Razão Social	MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA.			
CNPJ	20.183.964/0001-20			
Data Abertura	05/05/2014			
Situação Cadastral	Ativa			
Porte	Demais			
Endereço	RODOVIA DEPUTADO GENESIO TURECK SC 418, 7077, GALPÃO 2 - BELA ALIANÇA			
Cidade	SAO BENTO DO SUL			
Estado	SANTA CATARINA			
CEP	89.284-050			
Filiais	Não possui filiais aberta			
CNAE Principal	24.41-5-02 - Produção de laminados de alumínio			
Capital Social	R\$15.000,00 (Quinze mil reais)			
Sócios	Nome		Qualificação	
	MARCOS ADRIANO SILL		Sócio-Administrador	
	NIARKOS MARTINS DE OLIVEIRA		Sócio-Administrador	
		Participação Capital Social		
		R\$		%
		7.500,00		50,00%
		7.500,00		50,00%

Fonte: Receita Federal

## ORGANOGRAMA



Fonte: Recuperanda



## ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72 DE 19 DE AGOSTO DE 2020

ANEXO II DA RECOMENDAÇÃO Nº 72, DE 19 DE AGOSTO DE 2020.

RELATÓRIO DO ADMINISTRADOR JUDICIAL

Sr(a). Administrador(a) Judicial,

Favor selecionar o tipo de relatório e preencher os respectivos campos específicos, além do campo comum. É possível abrir ou fechar as aspas clicando na seta à esquerda.

	Sim	Não	Descrição
1. Há litígio/crédito ativo? ( ) sim ( ) não	X		
1.1. Em caso positivo, identifique a qual devedor se refere o presente relatório.			Não se aplica
2. Este relatório é:	X		
2.1. Informe:			
2.1.1. Descreva a Atividade empresarial (varejo / indústria / produtor rural/etc.)			Fls. 3 do RMA
2.1.2. Descreva a estrutura societária (composição societária / órgãos de administração)			Fls. 3 do RMA
2.1.3. Indique todos os estabelecimentos			Fls. 3 do RMA
2.1.4. Observações			Alteração de endereço da sociedade para a Rodovia Deputado Genésio Tureck-SC 418, 7077, Galpão 2, Bela Aliança, São Bento do Sul, SC, CEP 89.284-050, conforme 7ª Alteração Contratual registrada na JUCESC em 21/08/2024.
2.2. Mensal	X		
2.2.1. Houve alteração da atividade empresarial?	X		
2.2.2. Houve alteração da estrutura societária e dos órgãos de administração?	X		
2.2.3. Houve abertura ou fechamento de estabelecimentos?	X		
PARTE COMUM AO RELATÓRIO INICIAL E AO MENSAL			
2.2.4. Quadro de funcionários			
2.2.4.1. Número de funcionários/colaboradores total			Fls. 9 do RMA
2.2.4.1.1. Número de funcionários CLT			Fls. 9 do RMA
2.2.4.1.2. Número de pessoas jurídicas			Fls. 9 do RMA
2.2.5. Análise das cláusulas contábeis e informações financeiras			
2.2.5.1. Ativo (descrição / evolução)			Fls. 12 a 15 do RMA
2.2.5.2. Passivo			Fls. 16 a 18 do RMA
2.2.5.2.1. Extraconsursal			
2.2.5.2.1.1. Físico			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.1.1. Contingência			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.1.2. Cessão fiduciária de títulos/direitos creditórios			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.3. Atenção fiduciária			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.4. Arrendamentos mercantis			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.5. Adiantamento de contrato de câmbio (ACC)			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.6. Obrigação de fazer			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.7. Obrigação de entregar			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.8. Obrigação de dar			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.9. Obrigações líquidas			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.10. N/A			Fls. 18 do RMA
2.2.5.2.1.10.1. Justificativa			Não se aplica
2.2.5.2.1.10.2. Observações			Não se aplica
2.2.5.2.1.11. Pós ajuizamento da RJ			Não se aplica
2.2.5.2.1.11.1. Tributário			Não se aplica
2.2.5.2.1.11.2. Trabalhista			Não se aplica
2.2.5.2.1.11.3. Outros			Não se aplica
2.2.5.2.1.11.4. Observações / Gráficos			Informação solicitada à Recuperanda
2.2.6. Demonstração de resultados (evolução)			Informação solicitada à Recuperanda
2.2.6.1. Observações (análise faturamento / índices de liquidez / receita x custo / receita x resultado)			Informação solicitada à Recuperanda
2.2.7. Diligência nos estabelecimentos da recuperanda			Informação solicitada à Recuperanda
2.2.8. Planilha de controle de pagamentos dos credores concursais (nome do credor / valor no edital / parcela / valor pago / saldo residual atualizado)			Informação solicitada à Recuperanda
2.2.8.1. N/A			Informação solicitada à Recuperanda
2.2.8.2. Anexar documentos			Fls. 19 a 22 do RMA
2.2.9. Observações			Evento 13
2.2.10. Anexos			Não se aplica
2.2.11. Eventos do mês			Não se aplica





## 1. INFORMAÇÕES GERAIS

### 1.1. INFORMAÇÕES PRESTADAS PELA EMPRESA

De acordo com o inicialmente solicitado, e não obstante o considerável atraso, a Recuperanda encaminhou minimamente os documentos contábeis e demais documentos administrativos financeiros para confeccionar o presente relatório, possibilitando assim apresentar a este d. Juízo e demais interessados as informações a seguir descritas.

### 1.2. CHECKLIST DE DOCUMENTOS

Período: Agosto de 2025

<input checked="" type="checkbox"/>	Faturamento por unidade/filial
<input checked="" type="checkbox"/>	Capacidade produtiva e ociosa (de cada unidade)
<input checked="" type="checkbox"/>	Curva ABC de Clientes: Mercado Interno deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Evolução das Compras Mensais e dos últimos dois anos
<input checked="" type="checkbox"/>	Curva ABC de Fornecedores deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Evolução dos Estoques Mensais e dos últimos dois anos
<input checked="" type="checkbox"/>	Fluxo de caixa realizado x projetado
<input checked="" type="checkbox"/>	DFC – Demonstração Fluxo de Caixa (método Indireto) deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Balancete Sintético Nível 3 deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Balancete Analítico Nível 5 deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Livro Razão deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Termo de Abertura e Encerramento devidamente assinado deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Balanço Patrimonial devidamente assinado deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Demonstração Resultado devidamente assinada deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Extratos Bancários deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Quadro de funcionários e evolução deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Resumo da Folha de Pagamento deste mês
<input checked="" type="checkbox"/>	Cópia das Declarações e Recibos de Entrega: FGTS Digital, Conectividade Social e E-social
<input checked="" type="checkbox"/>	Relação Imobilizado
<input checked="" type="checkbox"/>	Relação credores sujeitos e não sujeitos à Recuperação Judicial, apontando inclusive o passivo tributário
n/a	Comprovantes de pagamentos credores RJ deste mês

Legenda:

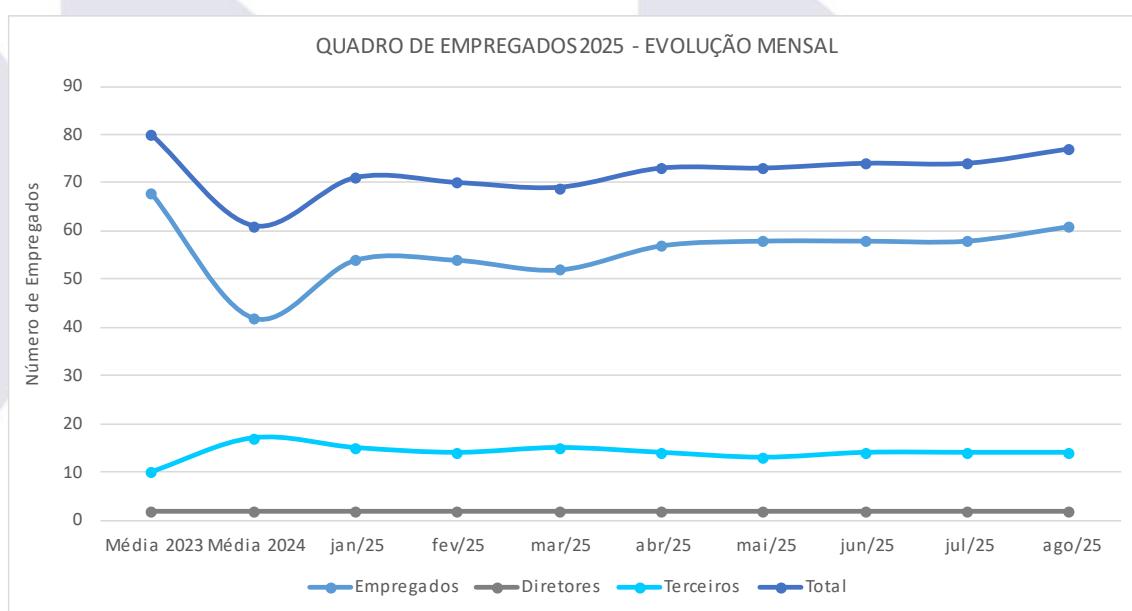
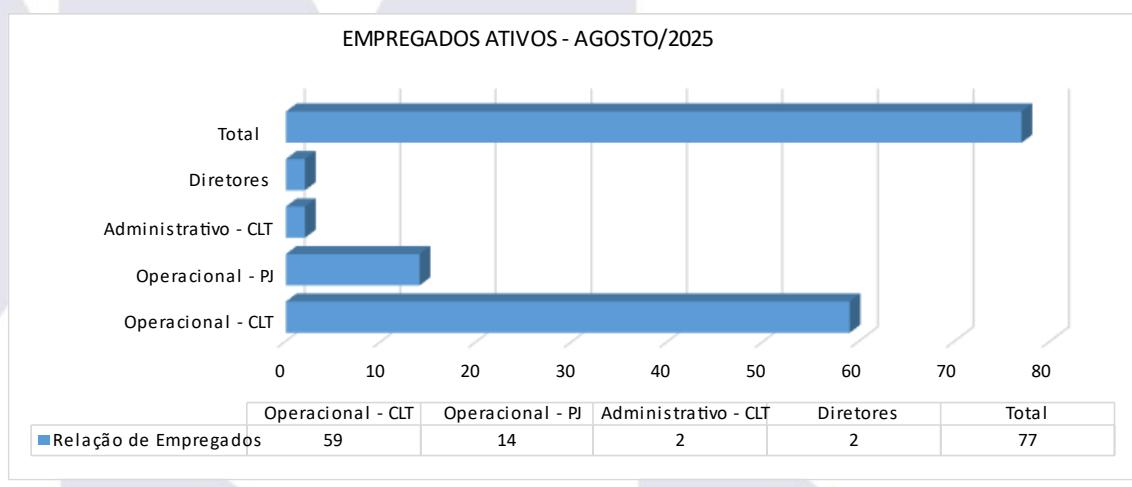
- Documentos entregues pela recuperanda
- Documentos não entregues



### 1.3. CONSIDERAÇÕES DA ADMINISTRADORA JUDICIAL

Inobstante a falta/atraso no envio de toda documentação solicitada, entende esta Administradora Judicial que a Recuperanda encaminhou os documentos pertinentes, possibilitando assim a análise dos mesmos e a elaboração deste relatório.

### 1.4. QUADRO DE EMPREGADOS



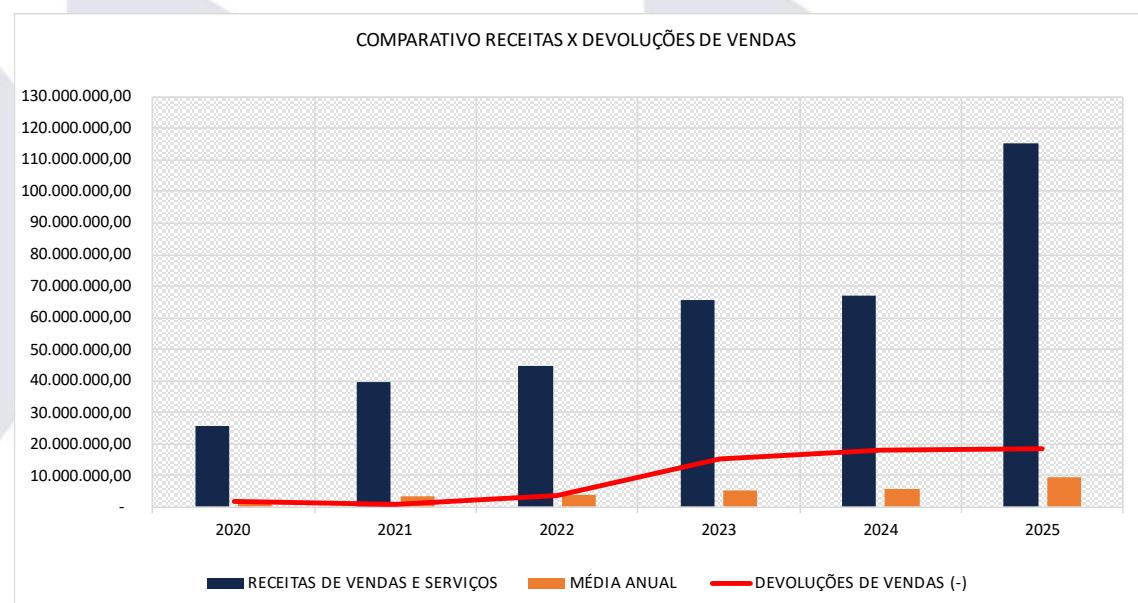
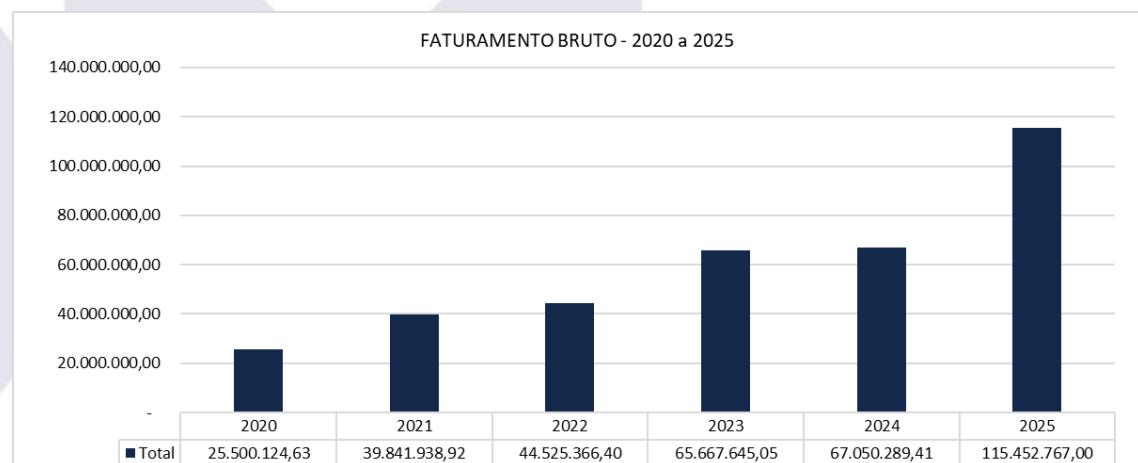
Não foi encaminhada a relação de funcionários atualizada até maio de 2025, motivo pelo qual consta nos quadros acima a posição até janeiro de 2025. A AJ já solicitou à Recuperanda a listagem dos colaboradores ativos até o mês de junho de 2025. As informações

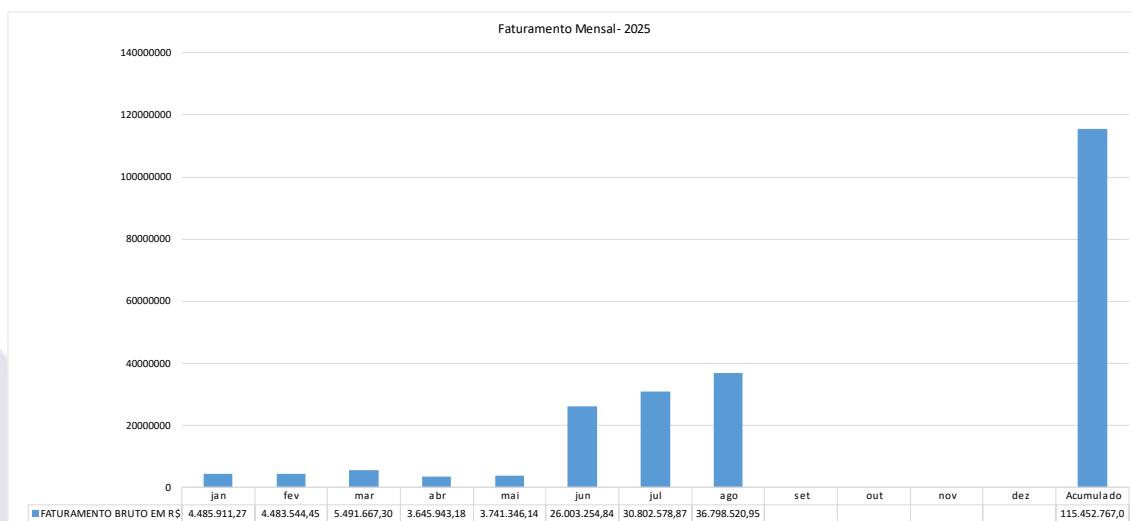


serão apresentadas em Relatórios Mensais de Acompanhamento (RMA's) futuros.

## 2. POSIÇÃO CONTÁBIL E PATRIMONIAL

### 2.1. FATURAMENTO



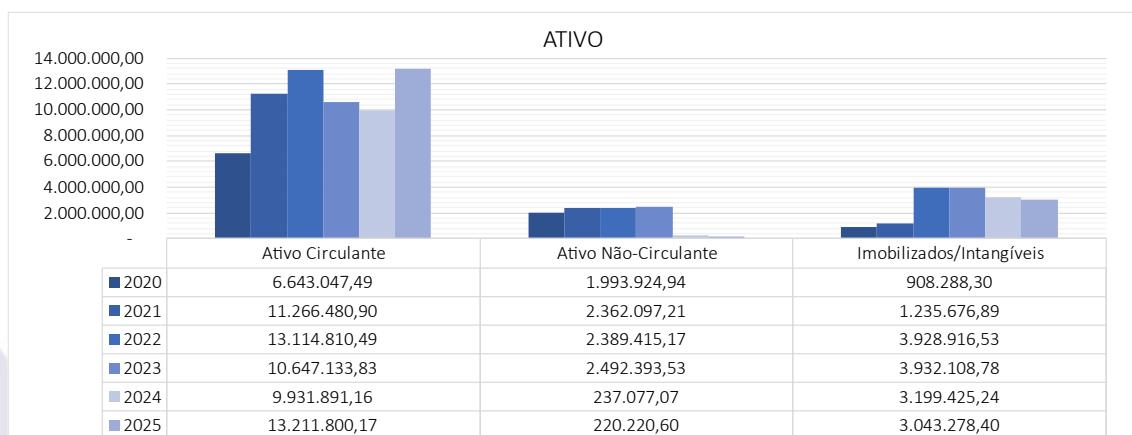


## 2.2. ATIVO

Atendendo aos ditames da atual redação da alínea c) do inciso II do art. 22 da LRF, destaca a Administração Judicial que as informações prestadas pela devedora aparentemente são verossímeis e prestadas em conformidade.

Não obstante, cumpre destacar que os documentos disponibilizados pela Recuperanda e as informações neles contidas não foram objeto de quaisquer procedimentos de auditoria, os quais são regulados e normatizados pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), Banco Central do Brasil (BACEN) e Instituto dos Auditores Independentes do Brasil (IBRACON), por implicarem em trabalhos específicos não contemplados pela Lei n.º 11.101/2005.

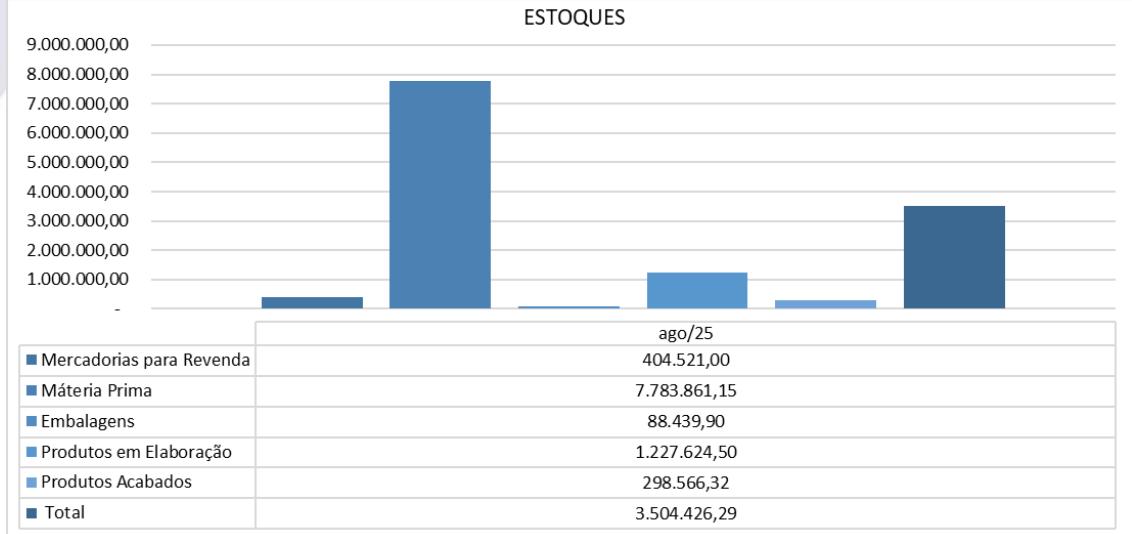
Destarte, no ativo, conforme os demonstrativos contábeis apresentados, verificou-se a seguinte situação.

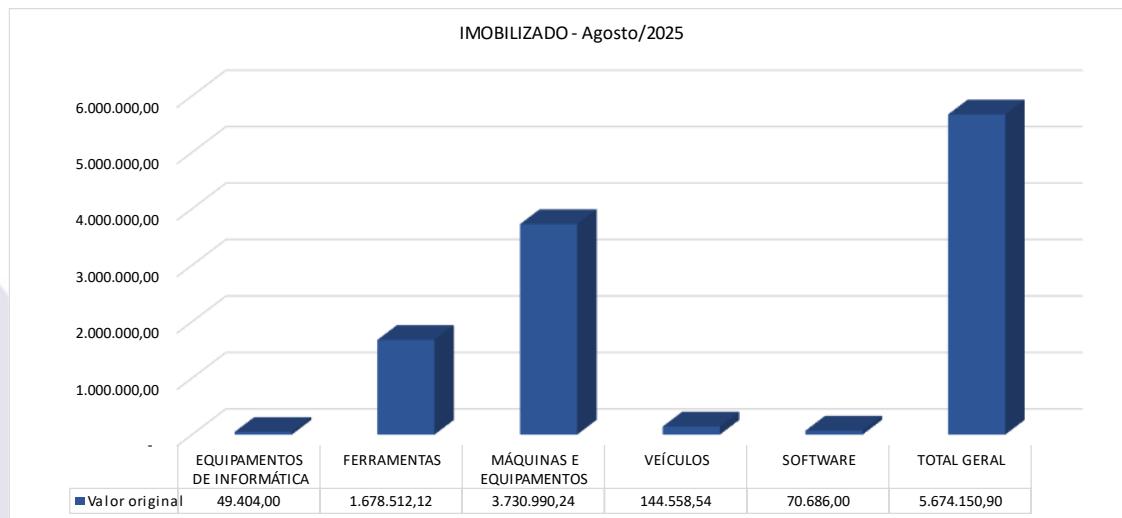


**MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA.**  
CNPJ: 20.183.964/0001-20

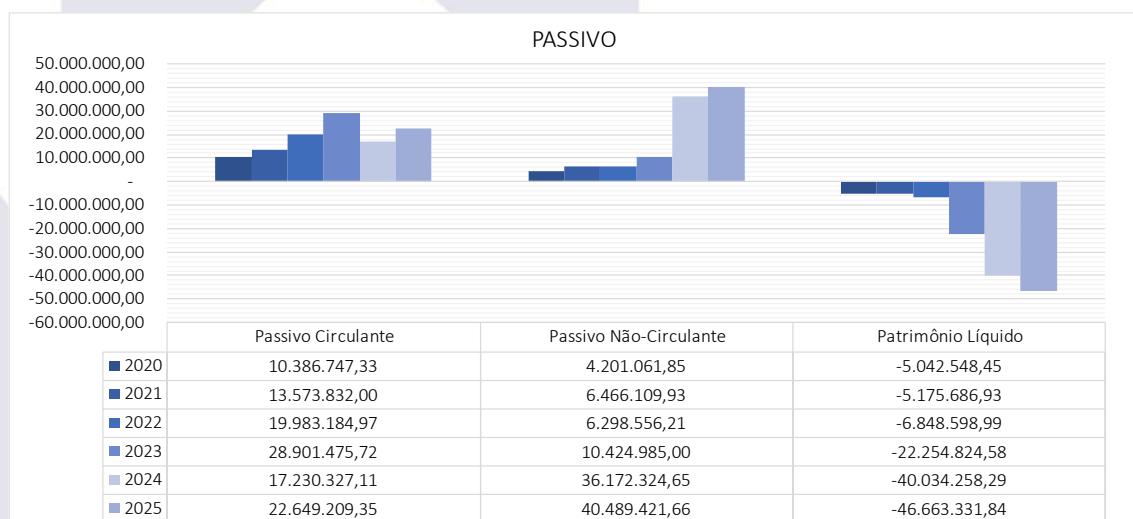
ATIVO	14/maio/2024 (RJ)	% AV	31/julho/2025	% AV	31/agosto/2025	% AV	AH % mês anterior	AH % 14/05/2024 (RJ)
Disponibilidades	170.711,83	0,97%	97.411,83	0,61%	103.673,30	0,63%	6,43%	-39,27%
Clientes a Receber	8.090.508,20	46,02%	8.207.817,48	51,77%	8.270.348,60	50,20%	0,76%	2,22%
Outros Créditos	2.050.810,73	11,66%	1.265.773,31	7,98%	1.308.158,41	7,94%	3,35%	-36,21%
Estoque	1.450.263,28	8,25%	3.021.117,19	19,06%	3.504.426,29	21,27%	16,00%	141,64%
Despesas Pagas Antecipadamente	103.746,99	0,59%	31.776,81	0,20%	25.193,57	0,15%	-20,72%	-75,72%
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>11.866.041,03</b>	<b>67,49%</b>	<b>12.623.896,62</b>	<b>79,62%</b>	<b>13.211.800,17</b>	<b>80,19%</b>	<b>4,66%</b>	<b>11,34%</b>
Créditos a Receber	2.132.352,38	12,13%	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00%	-100,00%
Aplicações Financeiras	4.198,26	0,02%	4.198,26	0,03%	4.198,26	0,03%	0,00%	0,00%
Consórcios	151.104,29	0,86%	131.828,06	0,83%	131.828,06	0,80%	0,00%	-12,76%
Investimentos - Outras Participações Societárias	84.880,21	0,48%	84.194,28	0,53%	84.194,28	0,51%	0,00%	-0,81%
<b>Imobilizado</b>	<b>3.303.972,61</b>	<b>18,79%</b>	<b>2.987.853,13</b>	<b>18,85%</b>	<b>3.022.087,48</b>	<b>18,34%</b>	<b>1,15%</b>	<b>-8,53%</b>
Móveis e Utensílios	49.404,00	0,28%	49.404,00	0,31%	49.404,00	0,30%	0,00%	0,00%
Máquinas, Equipamentos e Ferramentas	4.883.301,61	27,78%	5.313.280,13	33,51%	5.409.502,36	32,83%	1,81%	10,78%
Veículos	144.558,54	0,82%	144.558,54	0,91%	144.558,54	0,88%	0,00%	0,00%
(-) Depreciações	-1.773.291,54	-10,09%	-2.519.389,54	-15,89%	-2.581.377,42	-15,67%	2,46%	45,57%
<b>Intangível</b>	<b>38.862,72</b>	<b>0,22%</b>	<b>22.369,04</b>	<b>0,14%</b>	<b>21.190,92</b>	<b>0,13%</b>	<b>-5,27%</b>	<b>-45,47%</b>
Marcas, Direitos e Patentes	70.686,00	0,40%	70.686,00	0,45%	70.686,00	0,43%	0,00%	0,00%
(-) Amortizações	-31.823,28	-0,18%	-48.316,96	-0,30%	-49.495,08	-0,30%	2,44%	55,53%
<b>TOTAL ATIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>5.715.370,47</b>	<b>32,51%</b>	<b>3.230.442,77</b>	<b>20,38%</b>	<b>3.263.499,00</b>	<b>19,81%</b>	<b>1,02%</b>	<b>-42,90%</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>17.581.411,50</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.854.339,39</b>	<b>100,00%</b>	<b>16.475.299,17</b>	<b>100,00%</b>	<b>3,92%</b>	<b>-6,29%</b>

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda





## 2.3. PASSIVO





MMN	MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA.							
	PASSIVO	14/mai/2024 (RJ)	% AV	31/julho/2025	% AV	31/agosto/2025	% AV	AH % mês anterior
Fornecedores	6.825.980,19	38,82%	7.939.381,80	50,08%	6.788.247,02	41,20%	-14,50%	-0,55%
Obrigações Tributárias - CP	4.903.181,38	27,89%	3.366.382,61	21,23%	3.402.065,47	20,65%	1,06%	-30,62%
Obrigações Trabalhista e Previdenciárias	1.284.586,93	7,31%	620.422,85	3,91%	653.681,03	3,97%	5,36%	-49,11%
Empréstimos e Financiamentos	15.860.353,25	90,21%	9.081.936,12	57,28%	11.147.977,48	67,66%	22,75%	-29,71%
Outras Obrigações - CP	451.364,50	2,57%	664.862,58	4,19%	657.238,35	3,99%	-1,15%	45,61%
<b>TOTAL PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>29.325.466,25</b>	<b>166,80%</b>	<b>21.672.985,96</b>	<b>136,70%</b>	<b>22.649.209,35</b>	<b>137,47%</b>	<b>4,50%</b>	<b>-22,77%</b>
Empréstimos e Financiamentos	7.539.113,14	42,88%	1.557.273,91	9,82%	1.527.606,91	9,27%	-1,91%	-79,74%
Outros Débitos com Sócios, Adm, Pessoas	629.063,90	3,58%	1.253.442,57	7,91%	1.253.442,57	7,61%	0,00%	99,26%
Obrigações Tributárias - LP	4.353.291,31	24,76%	9.423.876,02	59,44%	9.423.876,02	57,20%	0,00%	116,48%
<b>CREDORES RJ</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00%</b>	<b>28.284.496,16</b>	<b>178,40%</b>	<b>28.284.496,16</b>	<b>171,68%</b>	<b>0,00%</b>	<b>100,00%</b>
Classe I - Trabalhistas	0,00	0,00%	253.344,81	1,60%	253.344,81	1,54%	0,00%	100,00%
Classe III - Quirográfarios	0,00	0,00%	21.317.109,34	134,46%	21.317.109,34	129,39%	0,00%	100,00%
Classe IV - ME/EPP	0,00	0,00%	1.948.628,70	12,29%	1.948.628,70	11,83%	0,00%	100,00%
Extraconcursais	0,00	0,00%	4.765.413,31	30,06%	4.765.413,31	28,92%	0,00%	100,00%
<b>TOTAL PASSIVO NÃO-CIRCULANTE</b>	<b>12.521.468,35</b>	<b>71,22%</b>	<b>40.519.088,66</b>	<b>255,57%</b>	<b>40.489.421,66</b>	<b>245,76%</b>	<b>-0,07%</b>	<b>223,36%</b>
Capital Social	15.000,00	0,09%	15.000,00	0,09%	15.000,00	0,09%	0,00%	0,00%
Lucros ou prejuízos acumulados	-22.269.824,58	-126,67%	-40.049.258,29	-252,61%	-40.049.258,29	-243,09%	0,00%	79,84%
Lucros ou prejuízos - Exercício Atual	-2.010.698,52	-11,44%	-4.307.363,42	-27,17%	-4.632.960,03	-28,12%	7,56%	130,42%
Ajustes de Exercícios Anteriores	0,00	0,00%	-1.996.113,52	-12,59%	-1.996.113,52	-12,12%	0,00%	100,00%
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>-24.265.523,10</b>	<b>-138,02%</b>	<b>-46.337.735,23</b>	<b>-292,27%</b>	<b>-46.663.331,84</b>	<b>-283,23%</b>	<b>0,70%</b>	<b>92,30%</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>	<b>17.581.411,50</b>	<b>100,00%</b>	<b>15.854.339,39</b>	<b>100,00%</b>	<b>16.475.299,17</b>	<b>100,00%</b>	<b>3,92%</b>	<b>-6,29%</b>

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda

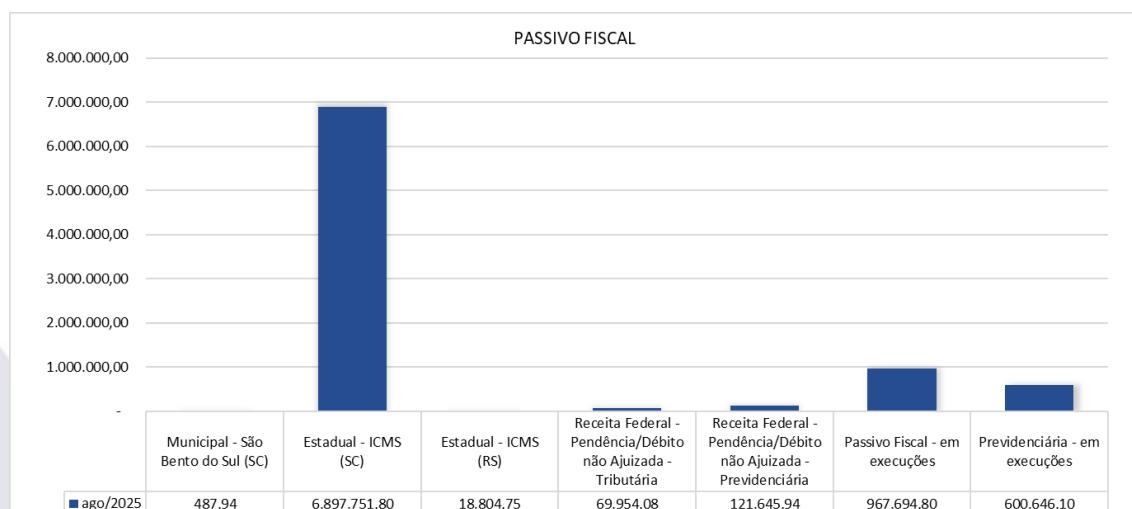
### PASSIVO FISCAL / TRIBUTÁRIO CONTABILIZADO

NOME	ago/2025
Obrigações Fiscais - Curto Prazo	3.402.065,47
Obrigações Sociais - Curto Prazo	657.238,35
Obrigações Fiscais - Longo Prazo	9.423.876,02
<b>Total</b>	<b>13.483.179,84</b>

Fonte: Documentos Contábeis Recuperanda

Passivo Fiscal	ago/2025
Municipal - São Bento do Sul (SC)	487,94
Estadual - ICMS (SC)	6.897.751,80
Estadual - ICMS (RS)	18.804,75
Receita Federal - Pendência/Débito não Ajuizada - Tributária	69.954,08
Receita Federal - Pendência/Débito não Ajuizada - Previdenciária	121.645,94
Passivo Fiscal - em execuções	967.694,80
Previdenciária - em execuções	600.646,10
<b>Total</b>	<b>8.676.985,41</b>

Fonte: Informações Recuperanda

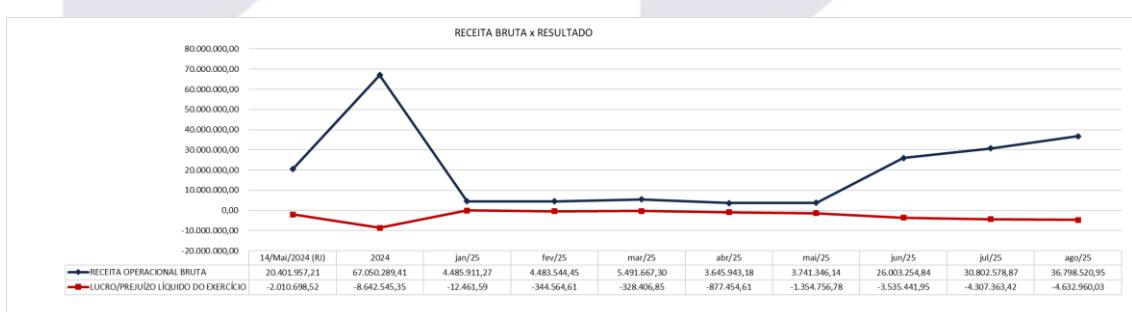


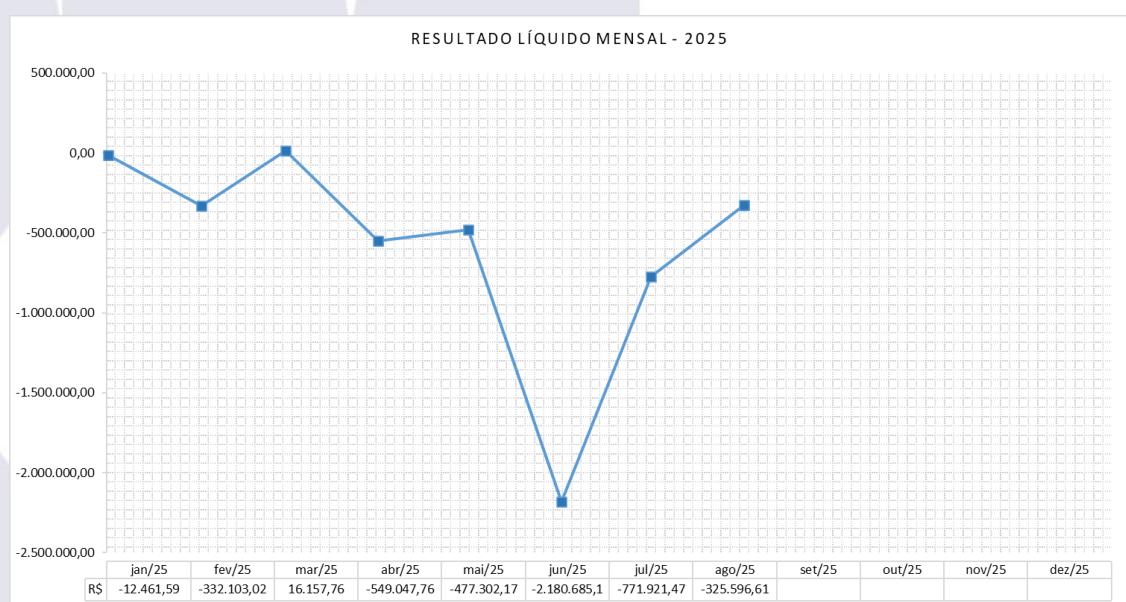
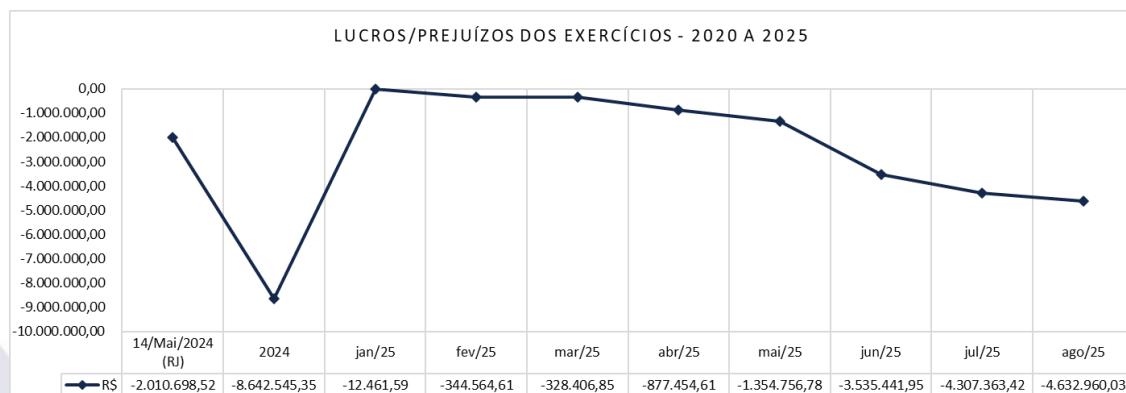


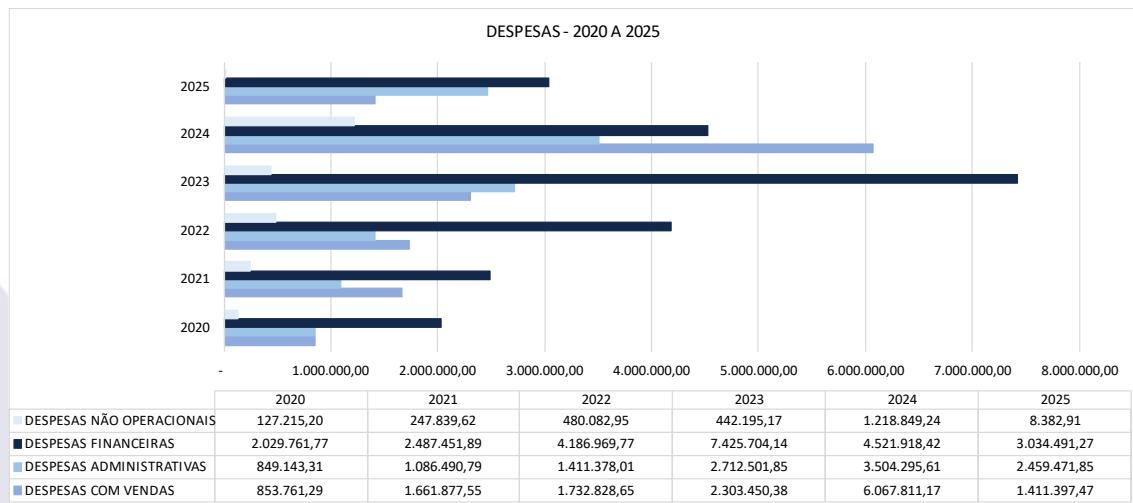
### 3. DRE

MMN INDÚSTRIA DE COMPONENTES DE METAL LTDA. CNPJ: 20.183.964/0001-20		14/Mai/2024 (RJ)	% AV	ago/25	% AV
<b>RESULTADO DO EXERCÍCIO</b>					
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b>	<b>20.401.957,21</b>	<b>100,00%</b>	<b>36.798.520,95</b>	<b>100,00%</b>	
(+) RECEITAS DE VENDAS E SERVIÇOS	20.401.957,21	100,00%	36.798.520,95	100,00%	
<b>(-) DEDUÇÕES DA RECEITA BRUTA</b>	<b>-7.745.833,71</b>	<b>-37,97%</b>	<b>-11.105.870,16</b>	<b>-30,18%</b>	
(-) Impostos sobre vendas	-4.453.659,17	-21,83%	-5.893.769,22	-16,02%	
(-) Devoluções/Anulações de Vendas	-3.292.174,54	-16,14%	-5.212.100,94	-14,16%	
<b>RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA</b>	<b>12.656.123,50</b>	<b>62,03%</b>	<b>25.692.650,79</b>	<b>69,82%</b>	
(-) Custo	-10.458.113,09	-51,26%	-23.685.836,30	-64,37%	
<b>LUCRO OPERACIONAL BRUTO</b>	<b>2.198.010,41</b>	<b>10,77%</b>	<b>2.008.814,49</b>	<b>5,45%</b>	
<b>DESPESAS OPERACIONAIS / ADMINISTRATIVAS</b>	<b>-1.827.847,67</b>	<b>-8,96%</b>	<b>-3.870.869,32</b>	<b>-10,52%</b>	
(-) Despesas com Vendas	-740.084,83	-3,63%	-1.411.397,47	-3,84%	
(-) Despesas Administrativas	-1.087.762,84	-5,33%	-2.459.471,85	-6,68%	
<b>RESULTADO FINANCEIRO</b>	<b>-2.304.180,48</b>	<b>-11,29%</b>	<b>-2.941.139,42</b>	<b>-7,99%</b>	
Receitas Financeiras	201.010,99	0,99%	93.351,85	0,25%	
(-) Despesas Financeiras	-2.505.191,47	-12,28%	-3.034.491,27	-8,25%	
<b>RESULTADO NÃO OPERACIONAL</b>	<b>-64.752,94</b>	<b>-0,32%</b>	<b>172.234,22</b>	<b>0,47%</b>	
(-) Despesas não Operacionais	-104.617,03	-0,51%	-8.382,91	-0,02%	
Receitas não Operacionais	<b>39.864,09</b>	<b>0,20%</b>	<b>180.617,13</b>	<b>0,49%</b>	
Venda Imobilizados	-27.690,94	-0,14%	42.757,85	0,12%	
Outras Receitas	67.555,03	0,33%	137.859,28	0,37%	
<b>RESULTADO ANTES PROVISÃO IRPJ E CSLL</b>	<b>-1.998.770,68</b>	<b>-9,80%</b>	<b>-4.632.960,03</b>	<b>-12,59%</b>	
(-) Prov. p/ Imposto de Renda	-7.711,65	-0,04%	0,00	0,00%	
(-) Prov. p/ Contribuição Social	-4.216,19	-0,02%	0,00	0,00%	
<b>LUCRO/PREJUÍZO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>	<b>-2.010.698,52</b>	<b>-9,86%</b>	<b>-4.632.960,03</b>	<b>-12,59%</b>	

Fonte: relatórios contábeis da Recuperanda



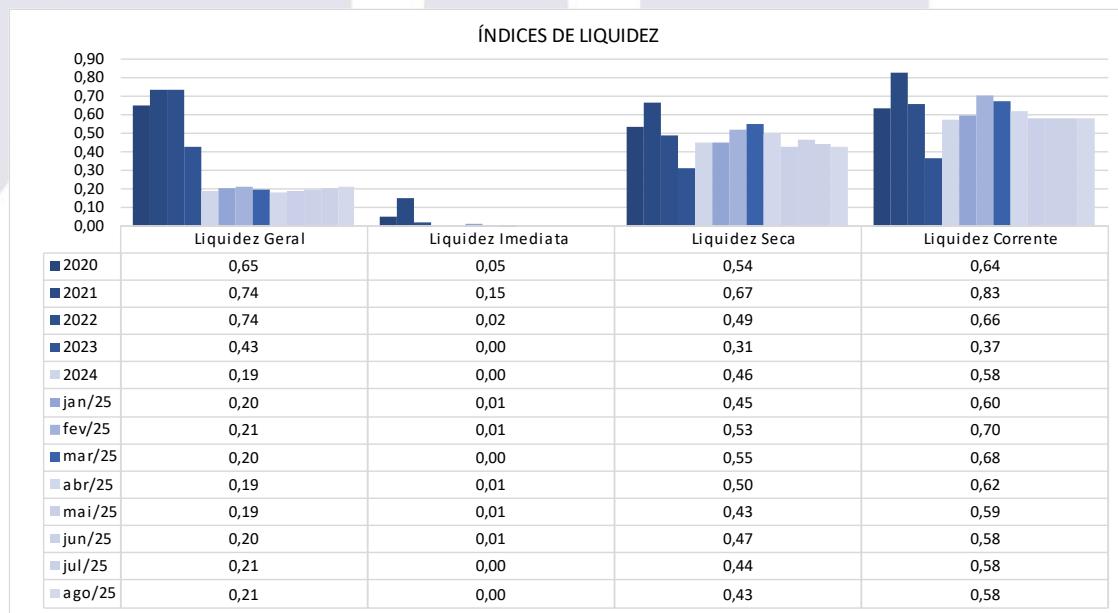




## 4. ÍNDICES DE LIQUIDEZ

Os índices de liquidez têm como objetivo mostrar a capacidade de pagamento da empresa frente às suas obrigações, sendo de grande importância para a administração da empresa.

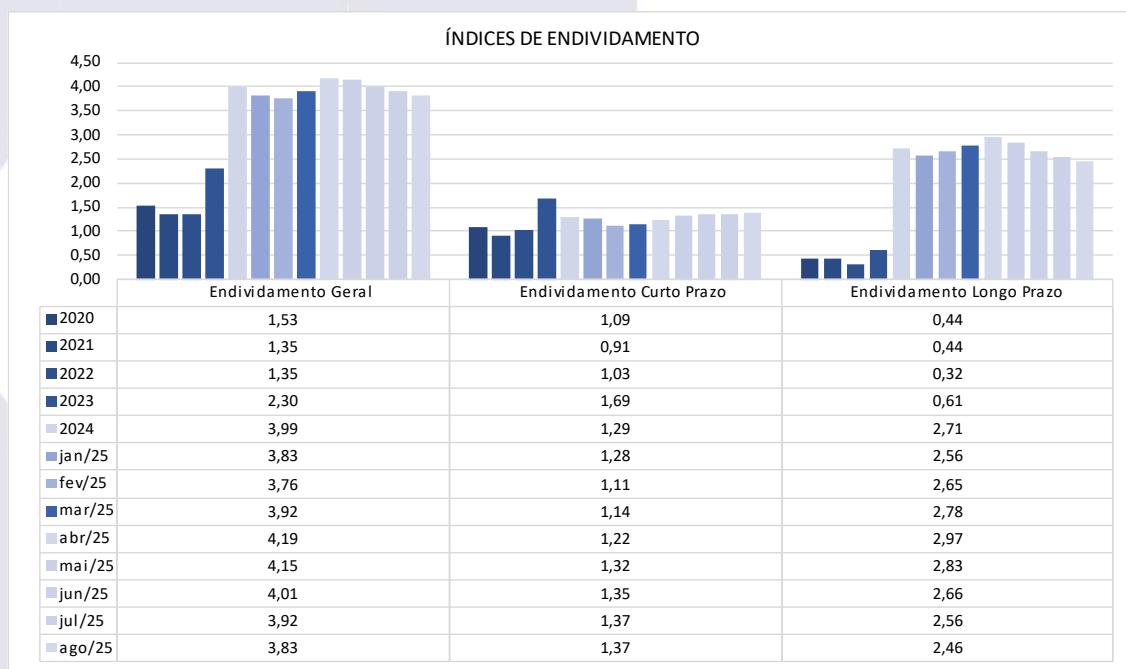
As informações para o cálculo foram retiradas do Balanço e DRE – Demonstrativo de Resultado de Exercício disponibilizados pela empresa.



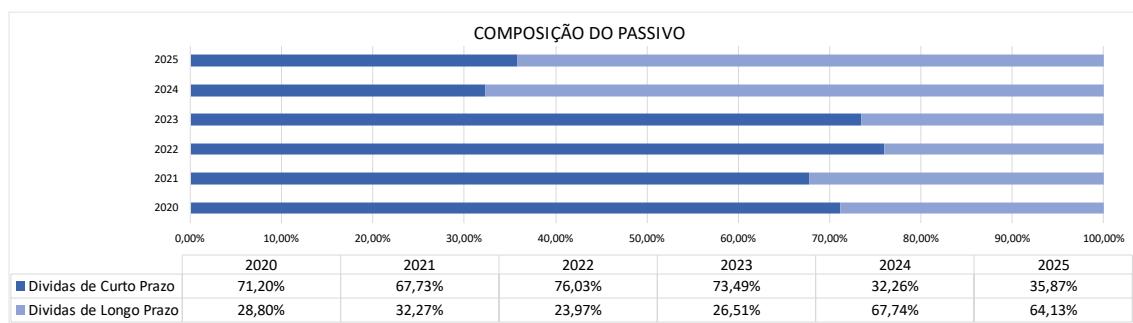


Grupo	Denominação	Interpretação
Índices Liquidez	Liquidez Geral	Quanto a empresa possui de ativo total para cada R\$ 1 de dívida total. Quanto maior melhor.
	Liquidez Imediata	Quanto a empresa possui de caixa e aplicações financeiras para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior melhor.
	Liquidez Seca	Quanto a empresa possui de ativo líquido para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior melhor.
	Liquidez Corrente	Quanto a empresa possui de ativo circulante para cada R\$ 1 de dívida de curto prazo. Quanto maior melhor.

Para avaliar a estrutura de capital da empresa através da composição do Capital de Terceiros e Capital Próprio, foram calculados os índices de endividamento como a seguir demonstrado:



O nível de Endividamento Geral da empresa, que indica a porcentagem do ativo que é financiada por capital de terceiros, conforme gráfico a seguir:



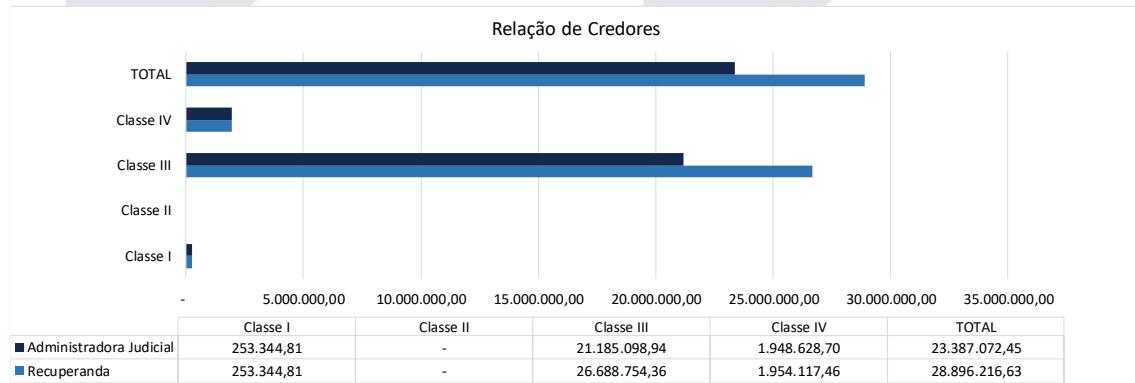
## 5. OBSERVAÇÕES GERAIS

Os esclarecimentos relativos às divergências, inconsistências e obscuridades apontadas neste relatório já foram repassados à empresa, e tão logo sejam recebidos por essa Administradora Judicial serão analisados e oportunamente incluídos em relatórios subsequentes.

Informa-se ainda que a análise aqui apresentada foi realizada de forma sintética, destacando-se as movimentações financeiras, contábeis e patrimoniais de maior relevância ocorridas no período em análise.

## 6. RELAÇÃO DE CREDORES

Classe	Descrição	Recuperanda			Administradora Judicial		
		Nº Credores	Moeda	Valor	Nº Credores	Moeda	Valor
Classe I	Trabalhistas	48	R\$	253.344,81	48	R\$	253.344,81
Classe II	Garantia Real	0	R\$	-	0	R\$	-
Classe III	Quirografários	73	R\$	26.688.754,36	66	R\$	21.185.098,94
Classe IV	ME e EPP	105	R\$	1.954.117,46	104	R\$	1.948.628,70
<b>TOTAL</b>		<b>226</b>	<b>R\$</b>	<b>28.896.216,63</b>	<b>218</b>	<b>R\$</b>	<b>23.387.072,45</b>





## 7. PRINCIPAIS MOVIMENTAÇÕES

<u>Data da Ocorrência ou Data Prevista</u>	<u>Eventos/Fases do Processo (previsão)</u>	<u>Localização nos Autos (ev.)</u>	<u>Status</u>
02/05/2024	Petição Inicial	1	<b>Cumprido</b>
13/05/2024	Constatação prévia	13	<b>Cumprido</b>
14/05/2024	Deferimento do processamento da RJ	14	<b>Cumprido</b>
12/07/2024	Prazo para Apresentação do PRJ	94	<b>Cumprido</b>
04/06/2024	Prazo para Apresentação de Divergências e Habilitações à AJ	92	<b>Cumprido</b>
10/07/2024	Apresentação da Relação de Credores da Administradora Judicial	92	<b>Cumprido</b>
19/07/2024	Publicação da Relação de Credores da Administradora Judicial	107	<b>Cumprido</b>
19/07/2024	Publicação do Plano de Recuperação Judicial	107	<b>Cumprido</b>
21/08/2024	Prazo para Apresentação Objeções ao PRJ	137	<b>Cumprido</b>
01/10/2024	AGC em 1ª Convocação	167	<b>Cumprido</b>
09/10/2024	AGC em 2ª Convocação	175	<b>Cumprido</b>
07/01/2025	AGC em 2ª Convocação – Continuação (Plano de Recuperação Judicial Aprovado)	220	<b>Cumprido</b>
22/08/2025	Homologação do Plano de Recuperação Judicial	370	<b>Cumprido</b>



20/09/2025	Início do Cumprimento do Plano de Recuperação Judicial	Em andamento
	Encerramento da Recuperação Judicial	Não ocorrido

## 8. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os documentos que foram entregues e que também embasaram a elaboração do presente relatório estão disponíveis mediante solicitação escrita à esta Administradora Judicial, colocando-se também à disposição para fornecer eventuais informações complementares ou adicionais que se façam eventualmente necessárias.

Sendo o que tinha a relatar para o momento, a Administradora Judicial fica à disposição do D. Juízo, da Recuperanda e dos credores para prestar quaisquer esclarecimentos adicionais que porventura sejam necessários.



## CONTATO EQUIPE

### Brazilio Bacellar Neto

ADVOGADO | OAB/PR 7.425  
OAB/SP 415.201-A  
[brazilio@bbsadvogados.com.br](mailto:brazilio@bbsadvogados.com.br)

### Fábio Chemin Gadens

ADVOGADO | OAB/PR 50.744  
[fabio.gadens@bbsadvogados.com.br](mailto:fabio.gadens@bbsadvogados.com.br)

### Willian Eduardo da Luz Antunes

ADVOGADO | OAB/PR 96.986  
[willian.antunes@bbsadvogados.com.br](mailto:willian.antunes@bbsadvogados.com.br)

### Vitor S. O. Barbosa

ADVOGADO | OAB/PR 128.970  
[vitor.scapim@bbsadvogados.com.br](mailto:vitor.scapim@bbsadvogados.com.br)

### Luis Guilherme Camargo

AUX. CONTÁBIL

[luis.camargo@bbsadvogados.com.br](mailto:luis.camargo@bbsadvogados.com.br)

### Rodrigo Shirai

ADVOGADO | OAB/PR 25.781  
OAB/SC 48.890-A  
OAB/SP 208.567-A  
[rodrigo@bbsadvogados.com.br](mailto:rodrigo@bbsadvogados.com.br)

### Erik Koubik Júnior

ADVOGADO | OAB/PR 65.313  
[erik@bbsadvogados.com.br](mailto:erik@bbsadvogados.com.br)

### Mariana G. Altomani

ADVOGADA | OAB/PR 43.639  
[mariana.altomani@bbsadvogados.com.br](mailto:mariana.altomani@bbsadvogados.com.br)

### Rita Beatriz Sgoda

CONTADORA | CRC/PR 049590/O-6  
[rita@bbsadvogados.com.br](mailto:rita@bbsadvogados.com.br)

**B.B.S**  
**Brazilio  
Bacellar,  
Shirai**  
ADVOGADOS



[@ bbs.advogados](https://bbs.advogados)  
[@ braziliobacellarshirai](https://www.facebook.com/braziliobacellarshirai)  
[@ bbsadvogados](https://www.linkedin.com/company/bbs-advogados)

[adm.judicial@bbsadvogados.com.br](mailto:adm.judicial@bbsadvogados.com.br)  
[bbsadvogados.com.br](http://bbsadvogados.com.br)  
+55 41 3352-8363



Entre em contato